

A photograph of two women in a grocery store. The woman on the left has long dark hair and is wearing a patterned scarf. The woman on the right has blonde hair and is wearing a red and white striped shirt. They are both smiling and looking towards the right. The background is a blurred grocery store aisle.

# Tervetuloa yhtiökokoukseen

13.4.2015

Pääjohtaja Mikko Helander

**KESKO**

# Keskeiset tapahtumat 2014

- Kannattavuus pysyi vahvalla tasolla
- Ruokakaupassa kannattavuus säilyi hyvänä
- Rautakaupassa tulos yli kaksinkertaistui ja markkinaosuus vahvistui
- Autokaupassa säilyi hyvä kannattavuus ja Audi sekä Volkswagen jälleen markkinajohtajia
- Vahva taloudellinen asema, kassa 600 milj. euroa ja tase nettovelaton
- Uusi toimialarakenne: päivittäistavarakauppa, rauta- ja erikoiskauppa ja auto- ja konekauppa

# Keskon vuosi 2014 lukuina

## Liikevaihto 2014

9 071 milj. €

## Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä

233 milj. €

## Henkilöstö

23 800

Päivittäistavara-  
kauppa  
4 754 milj. €

52 %

Rauta- ja  
erikoiskauppa  
3 324 milj. €

37 %

11 %

Auto- ja konekauppa  
1 011 milj. €

**KESKO**

# Tulos 1-12/2014

	1-12/2014	1-12/2013
Liikevaihto, M€	9 071	9 315
Kiinteät kulut ilman kertaluonteisia eriä, M€	-1 742	-1 768
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, M€	233	239
Kertaluonteiset erät, M€	-81	10
Rahoitusnetto, M€	-6	-6
Tuloverot, M€	-37	-58
Tilikauden tulos, M€	108	185
Tilikauden tulos ilman kertaluonteisia eriä, M€	176	178

# Taloudellinen asema

	1-12/2014	1-12/2013
Omavaraisuusaste, %	54,5	54,5
Likvidit varat, M€	598	681
Investoinnit, M€	194	171
Korollinen nettovelka, M€	-99	-126
Vaihto-omaisuus, M€	776	797
Sidotun pääoman tuotto, %*	9,9	9,8

\* Ilman kertaluonteisia eriä

**KESKO**



# Suomen laadukkain ruokakauppa

## Päivittäistavarakauppa

- Kauppojen lukumäärä 912
- Työntekijöitä 6 176
- Liikevaihto 4 754 milj. €, -2,2 %
- Liikevoitto\* 223,2 milj. € (4,7 %)
- Sidotun pääoman tuotto\* 22,2 %

\*ilman kertaluonteisia eriä

**KESKO**





# Euroopan 5. suurin rauta- ja sisustuskauppa

Rauta- ja erikoiskauppa

- Kauppojen lukumäärä 647
- Työntekijöitä 12 105
- Liikevaihto 3 324 milj. €, -3,4 %
- Liikevoitto\* -0,3 milj. € (0,0 %)
- Liikevoitto\* ilman Anttilaa 63 milj.€ (2,1 %)
- Sidotun pääoman tuotto\* 0,0 %

\*ilman kertaluonteisia eriä

**KESKO**



# Suomen autokaupan markkinajohtaja

## Auto ja konekauppa

- Työntekijöitä 1 244
- Liikevaihto 1 011 milj. €, -2,5 %
- Liikevoitto\* 29,6 milj. € (2,9 %)
- Sidotun pääoman tuotto\* 18,3 %

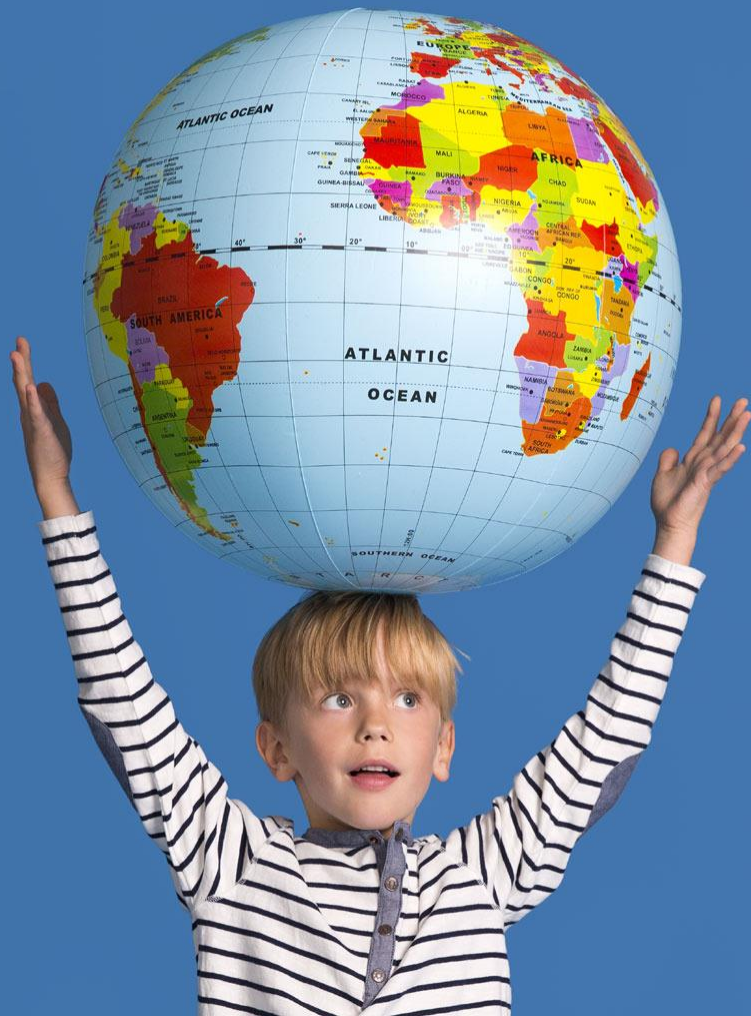
\*ilman kertaluonteisia eriä

**KESKO**



# Kesko merkittävä toimija Venäjällä

- 13 K-rautaa Pietarin ja Moskovan alueella
- Kuusi K-ruoka-kauppaa Pietarissa ja kaksi uutta työn alla
- Intersport-ketjulla on Venäjällä 17 kauppaa
- Liikevaihto Venäjällä oli 368 milj.€ vuonna 2014
- Rautakaupan Venäjän liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 13 milj. €
- Muut liiketoiminnot kehityskaaren alussa ja liiketulos negatiivinen
- Venäjän toimintoihin sidottu pääoma 331 milj. €



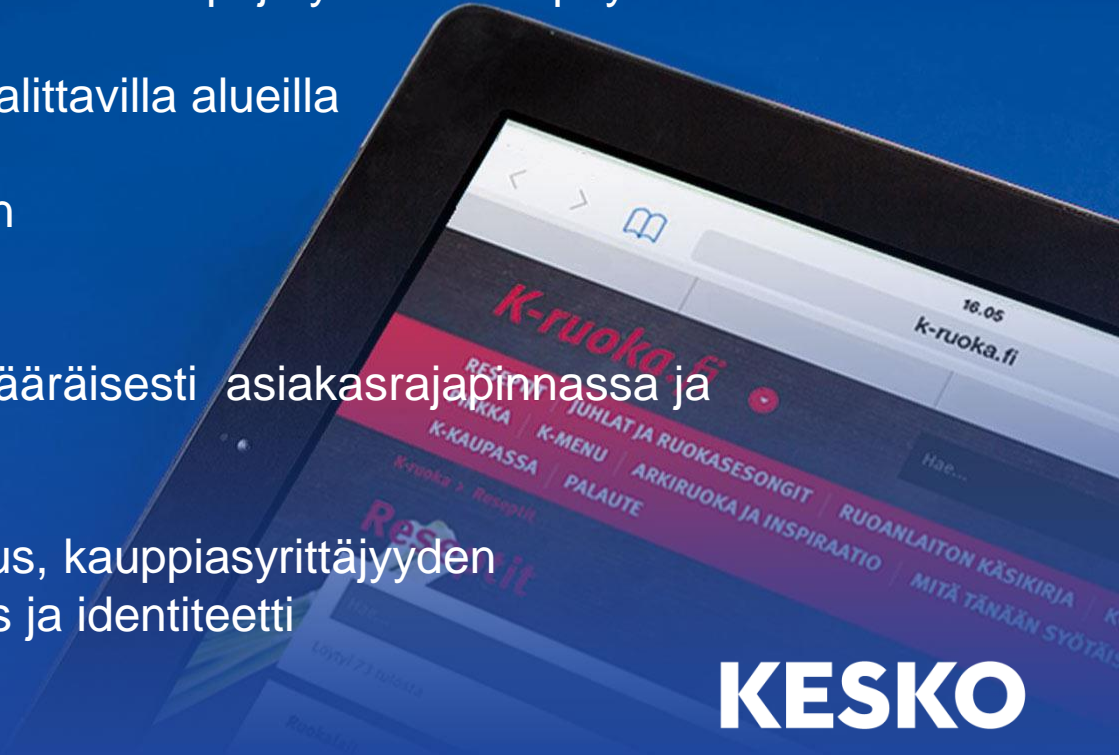
# Muutos

**KESKO**



# Strategiatyö on käynnissä

- Kesko on tulevaisuudessa fokusoituneempi ja yhtenäisempi yhtiö
- Tavoitteena kannattava kasvu valittavilla alueilla
- Kaikkia liiketoimintoja kehitetään omistaja-arvon kasvattamiseksi
- Hyödynnetään synergiat täysimääräisesti asiakasrajapinnassa ja sisäisessä toiminnassa
- Erityisteemoina mm. digitaalisuus, kauppiaasyrittäjyyden vahvistaminen, asiakaskokemus ja identiteetti



**KESKO**



# Anttilan myynti parantaa kannattavuutta ja fokusoi Keskon liiketoimintaa

- Anttilan liikevaihto oli vuonna 2014 324 milj. €
  - Liiketappio 64 milj. €
  - Kauppahinta 1 milj. €
- Kesko kirjaa kaupasta noin -130 milj. € kertaluonteisen erän vuoden 2015 ensimmäiselle vuosineljännekselle

# Keskon kannattavuuden odotetaan paranevan

- Keskon liikevaihdon ennakoitaan vuonna 2015 alittavan vuoden 2014 liikevaihdon ja vuoden 2015 liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä ennakoitaan ylittävän vuoden 2014 liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä.
- Yleinen taloustilanne ja kulutuskysynnän ennakoitu kehitys vaihtelee Keskon eri toimintamaissa
  - Suomessa kaupan kysynnän ennakoitaan olevan myös alkavana vuonna heikkoa ja kilpailutilanteen edelleen kiristyvän erityisesti päivittäistavara- ja käyttötavarakaupassa
  - Ruotsissa ja Norjassa sekä Baltian maissa kaupan kysynnän kasvun ennakoitaan jatkuvan
  - Venäjällä taloustilanne ja kuluttajien ostovoima heikkenee

# Tavoitteena toteuttaa kiinteistöjärjestely alkuvuonna 2015

- Osa Keskon omistamista kauppapaikoista on tarkoitus myydä perustettavaan yhteisyritykseen
- Yhteisyritykseen Suomesta ja Ruotsista myytäväksi suunniteltujen kauppapaikkojen käypä arvo enintään noin 670 miljoonaa euroa
- Kauppapaikkojen myynnistä arvioidaan toteutuessaan syntyvän merkittävä kertaluonteinen myyntivoitto
- Kaupan edellytyksenä on, että ehdot ovat Keskon kannalta hyväksyttävät



# Keskon johto uudistui



Mikko Helander,  
pääjohtaja



Jorma Rauhala,  
päivittäistavarakauppa



Terho Kalliokoski,  
rauta- ja erikois-  
kauppa



Pekka Lahti,  
auto- ja konekauppa



Anni Ronkainen,  
Chief Digital Officer



Matti Mettälä,  
henkilöstö



Jukka Erlund,  
talous ja rahoitus



Anne Leppälä-Nilsson,  
lakiasiat



Lauri Peltola,  
yhteiskuntavastuu, viestintä  
ja sidosryhmäsuhteet

**KESKO**

# Johdon erityisfokuksessa

- Uusi strategia ja sen jalkautus
- Lisää nopeutta ja reaktioherkkyttä: monimutkaisuuden purkaminen, selvät vastuut ja päätösten tekeminen oikeilla organisaatiotasolla
- Parhaan digitaalisen asiakaskokemuksen luominen
- Päivittäistavarakaupan markkinaosuuden laskun pysäyttäminen ja osuuden kääntäminen kasvuun Suomessa
- Rauta- ja sisustuskaupan kannattavuuden parantaminen Skandinaviassa
- Varmistaa rauta- ja sisustuskaupassa positiivisen kehityksen jatkuminen Venäjällä ja Baltiassa
- Kiinteistöjärjestelyn toteutus vuoden 2015 ensimmäisellä puoliskolla

# Näkyvä läsnäolo suomalaisessa yhteiskunnassa



**KESKO**





# Kesko on Suomen neljänneksi merkittävin yritys

Valtioneuvoston kanslian raportin mukaan Keskon osuus Suomen bkt:stä on lähes prosentti

Kohtaamme asiakkaamme yli miljoona kertaa päivässä ympäri vuoden

**KESKO**



A woman wearing a grey beanie, a cream-colored cable-knit sweater, a dark quilted vest, and blue rubber boots is sitting on a rock by a river. She is holding a fishing rod and looking towards the water. The background shows reeds and a blurred figure in the water.

# Asema tuo mukanaan vastuuta

On osallistuttava yhteiskunnalliseen keskusteluun ja toimittava keskustelun avaajana

Pidettävä huolta siitä, että keskustelua käydään ja yhteiskunnallisia päätöksiä tehdään faktojen, ei mielikuvien perusteella

**KESKO**

# Haluamme edistää sekä Suomen että Keskon tulevaisuutta

- Laadukkaat suomalaiset elintarvikkeet eivät ole itsestäänselvyys – ei myöskään kotimainen elintarviketeollisuus, eikä maatalous
- Vahva suomalainen päivittäistavarakauppa tarjoaa mahdollisuuden kotimaisten tuotteiden pääsyyn markkinoille ja sitä kautta kotimaisen elintarviketeollisuuden menestykselle
- Menestyvä elintarviketeollisuus tarjoaa pohjan suomalaiselle maataloudelle
- Maatalous on tärkeässä roolissa suomalaisten hyvinvoinnissa ja siinä, että koko maa pysyy elinvoimaisena





# Maailman vastuullisin vähittäiskauppa

**KESKO**