

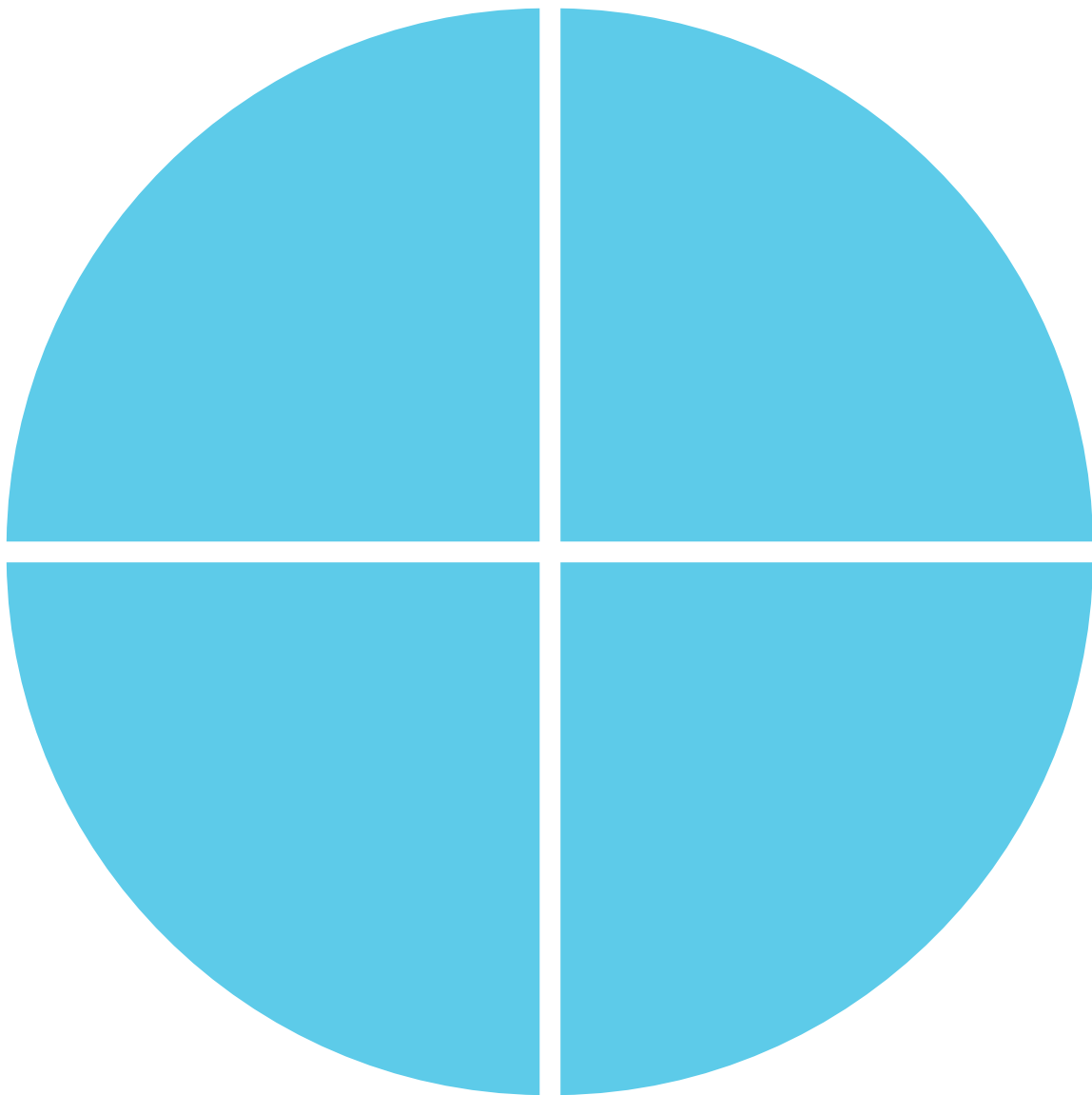
# KESKO

Kesko Oyj

## Tilinpäätöstiedote

Q4

tammikuu–joulukuu 2011



KESKO OYJ  
Pörssitiedote  
2.2.2012 klo 09:00

# Keskon tilinpäätöstiedote

## 1.1.–31.12.2011

### Taloudellinen kehitys lyhyesti:

- *Konsernin liikevaihto kasvoi tammi-joulukuussa 7,8 %.*
- *Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli tammi-joulukuussa 278,9 milj. euroa, joka oli 10,8 milj. euroa edellisvuotta enemmän (268,1 milj. euroa).*
- *Hallituksen ehdotus osingoksi on 1,20 euroa osakkeelta.*
- *Kesko-konsernin liikevaihdon ennakoitaan kasvavan seuraavan kahdentoista kuukauden aikana. Talouskehitykseen ja kulutuskysyntään liittyvästä epävarmuudesta sekä kauppapaikkaverkoston ja Venäjän liiketoimintojen laajentamiskustannuksista johtuen varaudutaan, että vuoden 2012 liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä alittaa vuoden 2011 liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä. Konserni on muuttanut tulevaisuuden näkymäänsä kannattavuuden kehityksen osalta. Aiemmin liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä ennakoitiin pysyvän saavutetulla hyvällä tasolla seuraavan kahdentoista kuukauden aikana.*

### KESKEISET TUNNUSLUVUT

	1–12/2011	1–12/2010	10–12/2011	10–12/2010
Liikevaihto, milj. e	9 460	8 777	2 481	2 310
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. e	278,9	268,1	71,5	80,5
Liikevoitto, milj. e	280,6	306,7	72,8	82,8
Tulos ennen veroja, milj. e	282,1	312,4	74,0	87,3
Investoinnit, milj. e	425,4	325,3	104,5	201,6
Tulos/osake, e, laimennettu	1,84	2,06	0,51	0,59
Tulos/osake ilman kertaluonteisia eriä, e, laimentamaton	1,84	1,78	0,50	0,58
			<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2010</b>
Omavaraisuusaste, %			53,9	53,5
Oma pääoma/osake, e			22,20	21,81

### TALOUDELLINEN KEHITYS

#### Liikevaihto ja tulos tammi-joulukuussa 2011

Konsernin liikevaihto tammi-joulukuussa 2011 oli 9 460 milj. euroa, mikä on 7,8 % enemmän kuin edellisen vuoden vastaavana aikana (8 777 milj. euroa). Suomessa liikevaihto kasvoi 7,3 % ja muissa maissa 10,1 %. Kansainvälisen toiminnan

osuus liikevaihdosta oli 17,1 % (16,7 %). Liikevaihdon kasvu jatkui vakaana ruokakaupassa, rautakaupassa sekä auto- ja konekaupassa.

1–12/2011	Liikevaihto M€	Kehitys, %	Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	
			M€	Muutos M€
Ruokakauppa	4 182	+7,3	172,2	+12,1
Käyttötavarakauppa	1 564	-0,3	36,6	-29,4
Rautakauppa	2 716	+7,8	26,6	+2,6
Auto- ja konekauppa	1 174	+23,0	51,8	+18,7
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-176	+8,2	-8,3	+6,7
<b>Yhteensä</b>	<b>9 460</b>	<b>+7,8</b>	<b>278,9</b>	<b>+10,8</b>

Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli tammi-joulukuussa 278,9 milj. euroa (268,1 milj. euroa). Se oli 2,9 % liikevaihdosta (3,1 %). Kannattavuus parani auto- ja konekaupassa, ruokakaupassa ja rautakaupassa. Vuoden 2010 tammi-joulukuun liikevoittoa ilman kertaluonteisia eriä paransi eläkevakuumusten kannansiirron yhteydessä tuloutunut 8 milj. euroa. Keskon Eläkekassan etuusperusteiseen lisäeläkevastuuseen liittyvän ylikatteen kohdistamisperiaatetta toimialoille on muutettu vuoden alusta vastaamaan eläkevastuiden jakautumista. Muutoksen vaikutus tammi-joulukuun 2011 liikevoittoon ilman kertaluonteisia eriä on ruokakaupassa -1,7 milj. euroa ja käyttötavarakaupassa -4,0 milj. euroa.

Liikevoitto oli 280,6 milj. euroa (306,7 milj. euroa). Liikevoittoon sisältyy kertaluonteisia eriä 1,7 milj. euroa. Vertailukauteen sisältyy kertaluonteisia kiinteistöjen myyntivoitoja sekä Ruokakeskon tytäryhtiön Pikoil Oy:n liikenneasematoiminnan uudelleenjärjestelyyn liittyviä varauksia nettomääräisesti yhteensä 38,6 milj. euroa. Konsernin tulos ennen veroja tammi-joulukuussa oli 282,1 milj. euroa (312,4 milj. euroa).

Konsernin tulos osaketta kohden oli 1,84 euroa (2,06 euroa). Konsernin oma pääoma osaketta kohden oli 22,20 euroa (21,81 euroa).

K-ryhmän (Keskon ja ketjukauppojen) vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) tammi-joulukuussa oli 11 767 milj. euroa ja se kasvoi 7,2 % edelliseen vuoteen verrattuna. K-ruokakauppojen päivittäistavaramyynti kasvoi tammi-joulukuussa 5,9 % (alv 0 %). K-ryhmän ketjujen K-Plussa-pisteisiin oikeuttava veroton myynti oli tammi-joulukuussa 5 699 milj. euroa ja se kasvoi 4,5 % edelliseen vuoteen verrattuna. K-Plussa-kanta-asiakasohjelmaan liittyi tammi-joulukuussa 88 736 uutta taloutta. K-Plussa-talouksien määrä oli joulukuun lopussa 2 154 717 ja K-Plussa-kortinhaltijoita oli 3,7 miljoonaa.

### Liikevaihto ja tulos loka-joulukuussa 2011

Konsernin liikevaihto loka-joulukuussa 2011 oli 2 481 milj. euroa, mikä on 7,4 % enemmän kuin edellisen vuoden vastaavana aikana (2 310 milj. euroa). Suomessa liikevaihto kasvoi 7,4 % ja muissa maissa 7,5 %. Kansainvälisen toiminnan osuus liikevaihdosta oli 15,6 % (15,6 %). Ruokakaupan liikevaihtoa kasvatti K-ruokakauppojen päivittäistavaramyynnin hyvä kehitys. Auto- ja konekaupan kasvua vauhdittivat sekä markkinan että markkinaosuuden kasvu.

10–12/2011	Liikevaihto M€	Kehitys, %	Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	
			M€	Muutos M€
Ruokakauppa	1 108	+8,4	38,6	+1,8
Käyttötavarakauppa	501	0,0	32,9	-12,7
Rautakauppa	657	+5,1	-4,4	-4,2
Auto- ja konekauppa	263	+29,7	7,0	+3,1
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-48	+14,9	-2,6	+3,1
<b>Yhteensä</b>	<b>2 481</b>	<b>+7,4</b>	<b>71,5</b>	<b>-9,0</b>

Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli loka-joulukuussa 71,5 milj. euroa (80,5 milj. euroa). Se oli 2,9 % liikevaihdosta (3,5 %). Kannattavuus parani auto- ja konekaupassa ja ruoka-kaupassa. Käyttötavarakaupan ja rautakaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä heikkeni vertailukaudesta.

Liikevoitto oli 72,8 milj. euroa (82,8 milj. euroa). Liikevoittoon sisältyy kertaluonteisia eriä 1,3 milj. euroa. Konsernin tulos ennen veroja loka-joulukuussa oli 74,0 milj. euroa (87,3 milj. euroa).

Konsernin tulos osaketta kohden oli 0,51 euroa (0,59 euroa).

K-ryhmän (Keskon ja ketjukauppojen) vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) loka-joulukuussa oli 3 092 milj. euroa ja se kasvoi 6,0 % edelliseen vuoteen verrattuna. K-ruoka-kauppojen päivittäistavaramyynti kasvoi loka-joulukuussa 5,0 % (alv 0 %). K-ryhmän ketjujen K-Plussa-pisteisiin oikeutettava veroton myynti oli loka-joulukuussa 1 541 milj. euroa ja se kasvoi 3,0 % edelliseen vuoteen verrattuna.

## Rahoitus

Liiketoiminnan rahavirta tammi-joulukuussa oli 215,7 milj. euroa (438,2 milj. euroa). Vertailukauden kassavirtaan sisältyi 151,6 milj. euroa eläkesaamisten palautusta. Investointien rahavirta oli -441,1 milj. euroa (-239,6 milj. euroa). Siihen sisältyi tuloja käyttöomaisuuden myynneistä 8,2 milj. euroa (123,6 milj. euroa).

Konsernin likviditeetti ja vakavaraisuus pysyivät tammi-joulukuussa erinomaisella tasolla suuresta investointiohjelmasta huolimatta. Likvidejä varoja oli kauden lopussa 367 milj. euroa (847 milj. euroa). Korolliset velat olivat joulukuun lopussa 400 milj. euroa (477 milj. euroa) ja korolliset nettovelat 33 milj. euroa (-370 milj. euroa). Omavaraisuusaste oli kauden lopussa 53,9 % (53,5 %). Kesko Oyj kasvatti konsernin rahoitusreservejä allekirjoittamalla marraskuussa kaksi 50 milj. euron 5 vuoden lainalimiittä.

Konsernin nettorahoitustuotot olivat tammi-joulukuussa 0,8 milj. euroa (6,0 milj. euroa).

Liiketoiminnan rahavirta loka-joulukuussa oli 46,6 milj. euroa (169,4 milj. euroa). Vertailukauden rahavirtaan sisältyi eläkesaamisten palautusta 125,1 milj. euroa. Investointien rahavirta oli -110,1 milj. euroa (-192,8 milj. euroa). Siihen sisältyi tuloja käyttöomaisuuden myynneistä 2,0 milj. euroa (8,1 milj. euroa).

Konsernin nettorahoitustuotot olivat loka-joulukuussa 0,8 milj. euroa (4,6 milj. euroa).

## Verot

Konsernin verot tammi-joulukuussa olivat 85,2 milj. euroa (96,7 milj. euroa). Efektiivinen veroaste, johon vaikutti ulkomaisten yhtiöiden liiketoiminnan tappiollisuus, oli 30,2 % (31,0 %).

Konsernin verot loka-joulukuussa olivat 18,7 milj. euroa (24,7 milj. euroa). Efektiivinen veroaste oli 25,3 % (28,3 %).

## Investoinnit

Konsernin investoinnit tammi-joulukuussa olivat yhteensä 425,4 milj. euroa (325,3 milj. euroa) eli 4,5 % (3,7 %) liikevaihdosta. Kauppapaikkainvestoinnit olivat 361,8 milj. euroa (209,2 milj. euroa), yrityshankinnat 21,8 milj. euroa ja muut investoinnit 41,8 milj. euroa (116,0 milj. euroa). Investoinnit ulkomaan liiketoimintaan olivat 31,7 % (13,1 %) kokonaisinvestoinneista.

Konsernin investoinnit loka-joulukuussa olivat yhteensä 104,5 milj. euroa (201,6 milj. euroa) eli 4,2 % (8,7 %) liikevaihdosta. Kauppapaikkainvestoinnit olivat 89,1 milj. euroa (117,0 milj. euroa), yrityshankinnat 0,7 milj. euroa ja muut investoinnit 14,8 milj. euroa (84,6 milj. euroa). Investoinnit ulkomaan liiketoimintaan olivat 18,5 % (6,5 %) kokonaisinvestoinneista.

## Henkilökunta

Kesko-konsernin henkilökuntamäärä oli tammi-joulukuussa kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin 18 960 (18 215) henkilöä. Suomessa keskimääräinen henkilömäärän lisäys oli 141 henkilöä ja Suomen ulkopuolella 604 henkilöä.

Joulukuun 2011 lopussa henkilömäärä oli 23 375 (22 124), joista Suomessa työskenteli 13 124 (12 720) ja Suomen ulkopuolella 10 251 (9 404) henkilöä. Henkilömäärän lisäys joulukuun 2010 loppuun verrattuna oli Suomessa 404 henkilöä ja Suomen ulkopuolella 847 henkilöä.

Konsernin henkilöstökulut olivat tammi-joulukuussa 570,5 milj. euroa ja ne kasvoivat 9,6 % edelliseen vuoteen verrattuna. Vertailukauden henkilöstökuluja pienensi eläkevakuutusten kannansiirron yhteydessä tuloutunut 8,0 milj. euroa. Loka-joulukuussa henkilöstökulut kasvoivat 7,8 % edelliseen vuoteen verrattuna ja olivat 156,3 milj. euroa.

## SEGMENTIT

### Toiminnan kausiluonteisuus

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua. Raportoitavien segmenttien liikevaihto ja liikevoitto eivät kerry tasaisesti, vaan ne vaihtelevat vuosineljänneksittäin kunkin segmentin ominaispiirteiden mukaisesti.

## RUOKAKAUPPA

	1–12/2011	1–12/2010	10–12/2011	10–12/2010
Liikevaihto, milj. e	4 182	3 896	1 108	1 022
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. e	172,2	160,1	38,6	36,8
Liikevoitto-% ilman kertaluonteisia eriä	4,1	4,1	3,5	3,6
Investoinnit, milj. e	221,5	117,2	62,3	57,4

Liikevaihto, milj. e	1–12/2011	Kehitys, %	10–12/2011	Kehitys, %
Myynti K-ruokakaupoille	3 251	+8,4	871	+9,1
Kespro	740	+7,5	188	+9,4
Muut	191	-8,6	49	-5,9
<b>Yhteensä</b>	<b>4 182</b>	<b>+7,3</b>	<b>1 108</b>	<b>+8,4</b>

*Tammi-joulukuu 2011*

Ruokakaupan liikevaihto tammi-joulukuussa oli 4 182 milj. euroa (3 896 milj. euroa) ja se kasvoi 7,3 %. Pirkka-tuotteiden myynti K-ruokakaupoille kehittyi erinomaisesti +32,3 % (alv 0 %). K-ruokakauppojen päivittäistavaramyynti kasvoi samalla ajanjaksolla 5,9 % (alv 0 %). Myynti kehittyi erityisen hyvin K-citymarketin ja K-supermarketin osalta. Suomen päivittäistavara-kaupan kokonaismarkkinoiden (alv 0 %) arvioidaan kasvaneen tammi-joulukuussa noin 5,5 % edelliseen vuoteen verrattuna (Keskon oma arvio). Päivittäistavaramarkkinoilla hintojen muutoksen arvioidaan olleen noin +4 % edelliseen vuoteen verrattuna (alv 0 %, Keskon oma arvio).

Ruokakaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä tammi-joulukuussa oli 172,2 milj. euroa (160,1 milj. euroa), eli 12,1 milj. euroa edellisvuotta enemmän. Kannattavuutta paransi K-ruokakauppojen ja Kespron hyvä myynnin kehitys sekä kustannusten hallinta. Liikevoitto oli 173,7 milj. euroa (158,4 milj. euroa). Vertailukauden kertaluonteiset erät olivat yhteensä -1,7 milj. euroa, johon sisältyy merkittävimpiä erinä kiinteistöjen myyntivoittoja sekä Ruokakeskon tytäryhtiön Pikoil Oy:n liikenneasematoiminnan uudelleenjärjestelyvaraukset.

Ruokakaupan investoinnit olivat 221,5 milj. euroa (117,2 milj. euroa), josta kauppapaikkainvestoinnit olivat 211,3 milj. euroa (102,4 milj. euroa).

*Loka-joulukuu 2011*

Ruokakaupan liikevaihto loka-joulukuussa oli 1 108 milj. euroa (1 022 milj. euroa) ja se kasvoi 8,4 %. K-ruokakauppojen päivittäistavaramyynti kasvoi samalla ajanjaksolla 5,0 % (alv 0 %).

Ruokakaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä loka-joulukuussa oli 38,6 milj. euroa (36,8 milj. euroa), eli 1,8 milj. euroa edellisvuotta enemmän. Liikevoitto oli 40,0 milj. euroa (37,2 milj. euroa).

Ruokakaupan investoinnit loka-joulukuussa olivat 62,3 milj. euroa (57,4 milj. euroa), josta kauppapaikkainvestoinnit olivat 57,5 milj. euroa (53,8 milj. euroa).

Loka-joulukuussa 2011 avattiin kaksi uutta K-citymarketia ja kuusi uutta K-supermarketia. Uudistuksia ja laajennuksia tehtiin yhteensä 15 kauppaan.

Merkittävimmät rakenteilla olevat kauppapaikat ovat K-citymarketit Hyvinkäälle, Kauhajoelle, Kokkolaan, Kouvolaan ja Valkeakoskelle. K-supermarketit Lieksassa, Loimaalla ja Mäntsälässä laajennetaan K-citymarketeiksi ja K-citymarket Imatraa laajennetaan. Uusia K-supermarketeja on rakenteilla Helsingin Kaisaniemeen, Lahteen, Kiiminkiin, Nurmijärvelle, Pihtiputaalle, Poriin, Sotkamoon sekä Vantaalle Hämeenkylässä, Louhelaan ja Nikinmäkeen. K-market Pälkäneellä laajennetaan K-supermarketiksi.

## KÄYTTÖTAVARAKAUPPA

	1–12/2011	1–12/2010	10–12/2011	10–12/2010
Liikevaihto, milj. e	1 564	1 569	501	501
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. e	36,6	66,0	32,9	45,7
Liikevoitto-% ilman kertaluonteisia eriä	2,3	4,2	6,6	9,1
Investoinnit, milj. e	61,8	45,3	11,3	28,4

Liikevaihto, milj. e	1–12/2011	Kehitys, %	10–12/2011	Kehitys, %
K-citymarket käyttötavara	642	+3,5	207	+4,3
Anttila	474	-6,0	163	-6,3
Intersport Suomi	170	-2,0	53	-3,9
Intersport Venäjä	7	-	6	-
Indoor	178	+15,3	46	+15,0
Musta Pörssi	74	-23,2	22	-21,6
Kenkäkesko	23	-0,1	4	-18,5
<b>Yhteensä</b>	<b>1 564</b>	<b>-0,3</b>	<b>501</b>	<b>0,0</b>

## Tammi-joulukuu 2011

Käyttötavarakaupan liikevaihto tammi-joulukuussa oli 1 564 milj. euroa (1 569 milj. euroa) ja se laski 0,3 %. K-citymarketin käyttötavarakauppa sekä Asko ja Sotka kasvattivat myyntiään. Anttilan myynti laski. Helmikuun alussa suljettiin Tikkurilan Anttila-tavaratalo vuokrasopimuksen päättymisen vuoksi. Hämeenlinnan Anttila-tavaratalo muutettiin K-citymarketti, joka avattiin syyskuussa 2011. Huhtikuussa avattiin K-citymarketit Vantaan Tammistoon sekä Jyväskylän Palokkaan. Toukokuussa avattiin K-citymarket Seinäjoen Päivölään. Marraskuussa avattiin K-citymarketit Lahden Karismaan sekä Äänekoskelle. Lokakuussa avattiin Kodin Ykkönen Kuopioon. Asko ja Sotka avasivat marraskuussa uudet myymälät Porvoossa. Verkoston tervehdyttämisen seurauksena Musta Pörssi -kauppoja oli vuoden lopussa 14 vähemmän edellisvuoteen verrattuna.

Käyttötavarakaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli tammi-joulukuussa 36,6 milj. euroa (66,0 milj. euroa), mikä on 29,4 milj. euroa vähemmän kuin edellisellä vuonna. Kannattavuutta heikensi Anttilan myynnin laskun lisäksi Anttilan uuden logistiikkakeskuksen käyttöönotto, K-citymarketin ja Anttilan ostotoiminnan uudistaminen ja myymäläverkoston laajentaminen. Venäjän Intersport-toiminnan liiketappio elo-joulukuussa oli 6 milj. euroa, mihin vaikuttivat käynnistyskulut. Liikevoitto oli 37,0 milj. euroa (103,4 milj. euroa). Vertailukauden liikevoittoon sisältyi 37,4 milj. euroa kiinteistöjen myyntivoittoja.

Käyttötavarakaupan investoinnit tammi-joulukuussa olivat 61,8 milj. euroa (45,3 milj. euroa).

## Loka-joulukuu 2011

Käyttötavarakaupan liikevaihto loka-joulukuussa oli 501 milj. euroa (501 milj. euroa) ja se oli vertailukauden tasolla. K-citymarketin käyttötavarakauppa sekä Asko ja Sotka kasvattivat myyntiään. Anttilan myynti laski vertailukaudesta.

Käyttötavarakaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli loka-joulukuussa 32,9 milj. euroa (45,7 milj. euroa), mikä on 12,7 milj. euroa vähemmän kuin edellisellä vuonna. Kannattavuuden kehitykseen vaikuttivat K-citymarketin ja Anttilan ostotoiminnan uudistaminen ja myymäläverkoston laajentaminen, leudon alkutalven myötä pienentynyt pukeutumisen ja urheiluvälineiden myynti sekä Venäjän Intersportin käynnistyskustannukset. Liikevoitto oli 32,9 milj. euroa (45,6 milj. euroa).

Käyttötavarakaupan investoinnit olivat 11,3 milj. euroa (28,4 milj. euroa).

Venäjän Intersport-toimintojen haltuunotto eteni suunnitelman mukaisesti. 31.12.2011 mennessä Keskon tytäryhtiölle oli siirtynyt 36 kauppaa. Jatkossa tavoitteena on kaksinkertaistaa Venäjän Intersport-kauppapaikkaverkosto vuoden 2015 loppuun mennessä.

## RAUTAKAUPPA

	1–12/2011	1–12/2010	10–12/2011	10–12/2010
Liikevaihto, milj. e	2 716	2 519	657	625
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. e	26,6	24,0	-4,4	-0,2
Liikevoitto-% ilman kertaluonteisia eriä	1,0	1,0	-0,7	0,0
Investoinnit, milj. e	109,8	78,2	20,6	44,9

Liikevaihto, milj. e	1–12/2011	Kehitys, %	10–12/2011	Kehitys, %
Rautakesko Suomi	1 233	+6,0	297	+5,4
K-rauta Ruotsi	215	+3,3	49	-0,2
Byggnakker Norja	592	+8,2	143	+7,0
Rautakesko Viro	59	+13,6	15	+14,6
Rautakesko Latvia	53	+11,1	13	+16,5
Senukai Liettua	249	+9,8	68	+8,8
Stroymaster Venäjä	237	+16,4	61	+15,2
OMA Valko-Venäjä	80	+9,2	12	-46,9
<b>Yhteensä</b>	<b>2 716</b>	<b>+7,8</b>	<b>657</b>	<b>+5,1</b>

**Tammi-joulukuu 2011**

Rautakaupan liikevaihto tammi-joulukuussa oli 2 716 milj. euroa (2 519 milj. euroa) ja se kasvoi 7,8 %. Myynnin kehitys ja rakenne vaihtelevat maittain ja asiakasryhmittäin. Myös tuotelinjakohtaisissa myynninkehityksissä on olennaisia vaihteluita, vahvinta kasvu on ollut rakennustarvikkeissa.

Suomessa liikevaihto oli tammi-joulukuussa 1 233 milj. euroa (1 163 milj. euroa) ja se kasvoi 6,0 %. Suomen liikevaihdosta rautakaupparvikkeiden tuotelinjojen osuus oli 892 milj. euroa ja se kasvoi 5,9 %. Maataloustarvikekaupan osuus liikevaihdosta oli 341 milj. euroa, jossa oli kasvua 6,4 %.

Rautakaupan ulkomaan toimintojen liikevaihto tammi-joulukuussa oli 1 483 milj. euroa (1 357 milj. euroa) ja se kasvoi 9,3 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto kasvoi paikallisissa valuutoissa laskettuna 12,6 %. Ruotsissa kruunumääräinen liikevaihto laski 2,2 %. Norjassa liikevaihto kasvoi kruunuissa 5,3 %. Venäjällä liikevaihto kasvoi ruplissa 18,2 %. Valko-Venäjällä liikevaihto kasvoi ruplissa 101,6 % korkeasta inflaatiosta johtuen. Rautakaupan liikevaihdosta 54,6 % tuli ulkomaan toiminnosta.

Rautakaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli tammi-joulukuussa 26,6 milj. euroa (24,0 milj. euroa) ja se kasvoi 2,6 milj. euroa edelliseen vuoteen verrattuna. Tulosten kehitykseen vaikuttivat myynnin kasvun painottuminen matalakatteisiin perusrakennustarvikkeisiin, myymäläverkoston laajentaminen sekä kansainvälisen toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönotto- ja kehityskulut. Liikevoitto oli 26,3 milj. euroa (23,9 milj. euroa).

Rautakaupan investoinnit tammi-joulukuussa olivat yhteensä 109,8 milj. euroa (78,2 milj. euroa), josta ulkomaisien investointien osuus oli 85,8 % (54,4 %). Investoinneista 89,3 % kohdistui kauppapaikkoihin.

Suomessa avattiin vuoden aikana uusi K-rauta Kuopiossa ja rakenteilla on K-raudat Kouvolassa ja Ylivieskassa. Oulussa avattiin uusi Rautia sekä Turussa ja Suonenjoella uudet Rautia-K-maalaloudet. Ruotsissa avattiin K-rauta Haaparannassa,

rakenteilla on K-raudat Uppsalassa ja Linköpingissä. Venäjällä avattiin Pietarissa ja Moskovassa uudet K-raudat. Moskovassa on rakenteilla yksi K-rauta ja lisäksi hankittuna kaksi tonttia uusia K-rautoja varten. Lisäksi toteutettiin useita konseptiuudistuksia ja laajennuksia eri maissa.

K-rauta ja Rautia -ketjujen vähittäismyynti kasvoi Suomessa 6,6 % ja oli 1 075 milj. euroa (alv 0 %). Yrityspalvelun myynti yritysasiakkaille kasvoi 13,9 %. Kokonaisuutena Rautakeskon rakennustarvikekaupan arvioidaan edelleen kasvaneen Suomessa markkinoita nopeammin. K-maalaloustarvikkeen vähittäismyynti oli 417 milj. euroa (alv 0 %) ja se kasvoi 10,2 %.

**Loka-joulukuu 2011**

Rautakaupan liikevaihto loka-joulukuussa oli 657 milj. euroa (625 milj. euroa) ja se kasvoi 5,1 %.

Suomessa liikevaihto oli 297 milj. euroa (281 milj. euroa) ja se kasvoi 5,4 %. Suomen liikevaihdosta rautakaupparvikkeiden tuotelinjojen osuus oli 203 milj. euroa ja se kasvoi 6,8 %. Maataloustarvikekaupan osuus liikevaihdosta oli 94 milj. euroa ja se kasvoi 2,4 %.

Rautakaupan ulkomaan toimintojen liikevaihto oli 360 milj. euroa (344 milj. euroa) ja se kasvoi 4,8 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto kasvoi paikallisissa valuutoissa 12,9 %. Ruotsissa liikevaihto laski kruunuissa 1,0 %. Norjassa liikevaihto kasvoi kruunuissa 3,1 %. Venäjällä liikevaihto kasvoi ruplissa 16,1 % ja Valko-Venäjällä ruplissa 105,5 % voimakkaan inflaation johdosta. Rautakaupan liikevaihdosta 54,9 % tuli ulkomaan toiminnosta.

Rautakaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä loka-joulukuussa oli -4,4 milj. euroa (-0,2 milj. euroa) ja se heikkeni 4,2 milj. euroa. Liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä heikentymiseen vertailukaudesta vaikuttivat myymäläverkoston laajentaminen sekä kansainvälisen toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönotto- ja kehityskulut. Liikevoitto oli -4,5 milj. euroa (-0,2 milj. euroa).



Rautakaupan investoinnit olivat 20,6 milj. euroa (44,9 milj. euroa), josta ulkomaisten investointien osuus oli 85,8 % (28,9 %). Kokonaisinvestoinneista 74,7 % kohdistui kauppa- paikkoihin.

K-rauta ja Rautia -ketjujen vähittäismyynti loka-joulukuussa kasvoi Suomessa 6,5 % ja oli 257 milj. euroa (alv 0 %). Yrityspalvelun myynti kasvoi 12,9 %. K-maatalousketjun vähittäismyynti oli 116 milj. euroa (alv 0 %) ja se kasvoi 3,7 %.

## AUTO- JA KONEKAUPPA

	1–12/2011	1–12/2010	10–12/2011	10–12/2010
Liikevaihto, milj. e	1 174	955	263	203
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. e	51,8	33,1	7,0	3,9
Liikevoitto-% ilman kertaluonteisia eriä	4,4	3,5	2,6	1,9
Investoinnit, milj. e	29,9	17,8	9,4	4,7

Liikevaihto, milj. e	1–12/2011	Kehitys, %	10–12/2011	Kehitys, %
VV-Auto	849	+27,0	203	+34,2
Konekesko	326	+13,6	61	+16,9
<b>Yhteensä</b>	<b>1 174</b>	<b>+23,0</b>	<b>263</b>	<b>+29,7</b>

### Tammi-joulukuu 2011

Auto- ja konekaupan liikevaihto tammi-joulukuussa oli 1 174 milj. euroa (955 milj. euroa) ja se kasvoi 23,0 %. Auto- ja konekaupan vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 26,0 %. Vertailukelpoisesta liikevaihdosta on eliminoitu Baltian lopetettu vilja- ja tuotantotarvikekauppa.

VV-Auton liikevaihto tammi-joulukuussa oli 849 milj. euroa (668 milj. euroa) ja se kasvoi 27,0 %. Suomessa henkilöautojen ensirekisteröinnit kasvoivat 12,6 % ja pakettiautojen 31,2 % edellisvuoteen verrattuna. VV-Auton maahantuomien henkilö- ja pakettiautojen yhteenlaskettu markkinaosuus oli tammi-joulukuussa 20,7 % (19,3 %). Volkswagen oli Suomen myydyin henkilö- ja pakettiautomerkki.

Konekeskon liikevaihto tammi-joulukuussa oli 326 milj. euroa (287 milj. euroa) ja se kasvoi 13,6 % edelliseen vuoteen verrattuna. Konekeskon vertailukelpoinen liikevaihto, josta on eliminoitu Baltian lopetettu vilja- ja tuotantotarvikekauppa, kasvoi 23,5 %. Liikevaihto Suomessa oli 219 milj. euroa ja se kasvoi 13,3 %. Konekeskon ulkomaan toimintojen liikevaihto oli 111 milj. euroa ja se kasvoi 14,7 %. Konekeskon vertailukelpoisen liikevaihdon kasvuun vaikutti maatalouskonekaupan hyvä kehitys Baltiassa.

Auto- ja konekaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä tammi-joulukuussa oli 51,8 milj. euroa (33,1 milj. euroa) ja se kasvoi 18,7 milj. euroa edelliseen vuoteen verrattuna. Vahva tulos oli erinomaisen myynnin kehityksen ansiota. Liikevoitto tammi-joulukuussa oli 51,9 milj. euroa (33,9 milj. euroa).

Auto- ja konekaupan investoinnit tammi-joulukuussa olivat 29,9 milj. euroa (17,8 milj. euroa).

### Loka-joulukuu 2011

Auto- ja konekaupan liikevaihto loka-joulukuussa oli 263 milj. euroa (203 milj. euroa) ja se kasvoi 29,7 %.

VV-Auton liikevaihto loka-joulukuussa oli 203 milj. euroa (151 milj. euroa) ja se kasvoi 34,2 %. Liikevaihdon kasvu johtuu

markkinoiden kasvusta ja VV-Auton maahantuomien henkilöautojen markkinaosuuden kasvusta. VV-Auton maahantuomien henkilö- ja pakettiautojen yhteenlaskettu markkinaosuus oli loka-joulukuussa 21,6 % (18,0 %).

Konekeskon liikevaihto loka-joulukuussa oli 61 milj. euroa (52 milj. euroa) ja se kasvoi 16,9 % edelliseen vuoteen verrattuna.

Auto- ja konekaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä loka-joulukuussa oli 7,0 milj. euroa (3,9 milj. euroa) ja se kasvoi 3,1 milj. euroa edelliseen vuoteen verrattuna. Vahva tulos oli erinomaisen myynnin kehityksen ansiota. Liikevoitto loka-joulukuussa oli 7,0 milj. euroa (3,9 milj. euroa).

Auto- ja konekaupan investoinnit loka-joulukuussa olivat 9,4 milj. euroa (4,7 milj. euroa).

### Muutokset konsernin rakenteessa

Kesko perusti Venäjän Intersport-toimintaa varten Venäjälle tytäryhtiön, josta Kesko Oyj omistaa 80 % ja Melovest Ltd 20 %. Venäjän Intersport-toimintojen kauppa toteutui 24.8.2011. Keskon tytäryhtiölle oli 31.12.2011 mennessä siirtynyt 36 kauppa.

### Osake, osakemarkkinat ja hallituksen valtuudet

Kesko Oyj:ssä oli joulukuun 2011 lopussa yhteensä 98 645 042 osaketta, joista 31 737 007 eli 32,2 % oli A-osakkeita ja 66 908 035 eli 67,8 % B-osakkeita. Kesko Oyj:n hallussa 31.12.2011 oli 700 000 omaa B-osaketta. Jokainen A-osake tuottaa kymmenen (10) ääntä ja jokainen B-osake yhden (1) äänen. Yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla yhtiö ei voi äänestää. Kesko Oyj:n osakepääoma oli joulukuun 2011 lopussa 197 282 584 euroa. Katsauskauden aikana B-osakkeiden lukumäärää on lisätty kaksi kertaa vuoden 2007 optio-ohjelmaan perustuvilla optio-oikeuksilla tehtyjä osakemerkintöjä vastaavasti. Lisäykset on tehty 31.5.2011 (2 750 B-osaketta) ja 1.8.2011 (1 000 B-osaketta) ja niistä on kerrottu saman päivän pörssi-ilmoituksilla. Merkityt osakkeet on otettu julkisen



kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq OMX Helsingissä (Helsingin Pörssi) yhdessä vanhojen B-osakkeiden kanssa 1.6.2011 ja 2.8.2011. Yhtiön osakkeista yhteensä saamat merkintähinnat 87 637,50 euroa on kirjattu yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Keskon A-osakkeen pörssikurssi Nasdaq OMX Helsingissä oli vuoden 2010 lopussa 34,70 euroa ja vuoden 2011 lopussa 24,82 euroa, missä oli laskua 28,5 %. B-osakkeen kurssi oli vastaavasti vuoden 2010 lopussa 34,93 euroa ja vuoden 2011 lopussa 25,96 euroa, missä oli puolestaan laskua 25,7 %. A-osakkeen ylin kurssi oli tammi-joulukuussa 36,00 euroa ja alin 22,35 euroa. B-osakkeen ylin kurssi oli 35,97 euroa ja alin 22,21 euroa. Helsingin Pörssin (OMX Helsinki) yleisindeksi laski tammi-joulukuun aikana 30,1 % ja painotettu OMX Helsinki CAP -indeksi laski 28,0 %. Päivittäistavarat-toimialaindeksi laski vastaavasti 24,3 %.

Vuoden 2011 lopussa A-osakkeiden markkina-arvo oli 788 milj. euroa ja B-osakkeiden 1 719 milj. euroa, joka ei sisällä emoyhtiön hallussa olevia osakkeita. A- ja B-osakkeiden yhteinen markkina-arvo oli 2 506 milj. euroa ja se laski vuoden 2010 lopusta 932 milj. euroa. Helsingin Pörssissä A-osakkeita vaihdettiin vuoden 2011 aikana 2,1 milj. kpl ja vaihtoarvo oli 62 milj. euroa. B-osakkeita vaihdettiin 63,3 milj. kpl ja vaihtoarvo oli 1 856 milj. euroa. Helsingin pörssin osuus Keskon osakkeiden kaupankäynnistä vuonna 2011 oli 79 %. Keskon osakkeilla on käyty kauppaa myös monenkeskisessä kaupankäynnissä. Merkittävimmät näistä olivat Chi-X 12 %, BATS 5 % ja Turquoise 3 %. (lähde: Nasdaq OMX)

Yhtiöllä on johtoon kuuluville ja muille avainhenkilöille suunnattu vuoden 2007 optio-ohjelma, johon perustuvista optio-oikeuksista 2007A optio-oikeuksien osakkeiden merkintäaika on 1.4.2010–30.4.2012, 2007B optio-oikeuksien 1.4.2011–30.4.2013 ja 2007C optio-oikeuksien osakkeiden merkintäaika alkaa 1.4.2012 ja päättyy 30.4.2014. 2007A ja 2007B optio-oikeudet on myös listattu Helsingin Pörssin pörssilistalle osakkeiden merkintäaikojen alusta alkaen. 2007A optio-oikeuksia vaihdettiin katsauskaudella 221 662 kpl 184 113 euron arvosta. 2007B optio-oikeuksia vaihdettiin katsauskaudella 102 410 kpl 1 081 731 euron arvosta.

Hallituksella on varsinaisen yhtiökokouksen 4.4.2011 antama 30.9.2012 asti voimassa oleva valtuutus enintään 1 000 000 yhtiön oman B-osakkeen hankkimisesta. Lisäksi varsinainen yhtiökokous antoi hallitukselle 30.6.2014 asti voimassaolevan valtuutuksen päättää enintään 1 000 000 yhtiön hallussa olevan oman B-osakkeen luovuttamisesta. Varsinaisen yhtiökokouksen aiemmin 30.3.2009 myöntämä valtuutus antaa enintään 20 000 000 uutta B-osaketta maksua tai muuta vastiketta vastaan 30.3.2012 mennessä on edelleen voimassa. Valtuutta ei ole käytetty. Osakkeiden hankkimisvaltuutuksen perusteella on katsauskauden aikana hankittu Helsingin Pörssistä yhteensä 700 000 yhtiön omaa B-osaketta. Hankinnan aloittamisesta tiedotettiin 28.4.2011 pörssitiedotteella. Hankinnan etenemisestä on tiedotettu aina kunkin hankintapäivän pörssi-ilmoituksella. Osakeantivaltuutusten perusteella ei ole annettu yhtiön osakkeita katsauskauden aikana. Lisätietoja hallituksella olevista valtuutuksista löytyy osoitteesta www.kesko.fi.

Osakkeenomistajien määrä oli vuoden 2011 lopussa 41 215. Se on 2 957 enemmän kuin vuoden 2010 lopussa. Ulkomaisten osakkeenomistajien omistusosuus kaikista osakkeista oli

vuoden 2011 lopussa 20 %. Ulkomaisten osakkeenomistajien omistusosuus B-osakkeista oli vuoden 2011 lopussa 29 %.

## Liputusilmoitukset

Kesko Oyj ei saanut liputusilmoituksia katsauskaudella.

## Katsauskauden keskeisiä tapahtumia

Kesko Oyj:n viestintäjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi nimitettiin 1.4.2011 alkaen VTM Merja Haverinen. Viestintäjohtaja, kauppaneuvos Paavo Moilanen jäi johtajasopimuksensa mukaisesti eläkkeelle 1.4.2011. (Pörssitiedote 4.2.2011).

Keskon varsinainen yhtiökokous pidettiin maanantaina 4.4.2011. Pääjohtaja Matti Halmesmäki kertoi katsauksessaan, että Ruokakesko avaa Venäjälle vuosina 2012–2013 neljä suurta päivittäistavarakauppaa. Ruokakeskon tavoitteena on saavuttaa Venäjällä vuoteen 2015 mennessä 500 miljoonan euron liikevaihto ja positiivinen liiketulos. Investoinnit ovat arviolta 300 miljoonaa euroa vuosina 2011–2015. Uusperustannan rinnalla Ruokakesko jatkaa yritysostoselvityksiä sekä Pietarissa että Moskovassa. (Pörssitiedote 4.4.2011).

Keskon hallitus päätti 4.4.2011 ottaa käyttöön uuden, noin 150:lle Keskon johtoon kuuluvalle ja nimetyille muulle avainhenkilölle suunnatun osakepalkkiojärjestelmän, jossa kohderyhmään kuuluville voidaan antaa kolmen vuoden aikana yhteensä enintään 600 000 yhtiön hallussa olevaa Keskon B-osaketta. Osakepalkkiojärjestelmän tarkoituksena ovat Keskon liiketoiminnan edistäminen ja yhtiön arvon lisääminen yhdistämällä osakkeenomistajien ja johtoon kuuluvien henkilöiden tavoitteet. Järjestelmä sitouttaa henkilöt Kesko-konserniin ja antaa heille mahdollisuuden yhtiön osakkeiden saamiseen osakepalkkiojärjestelmässä asetettujen tavoitteiden täyttyessä. Osakepalkkiojärjestelmässä on kolme ansaintajaksoa: kalenterivuodet 2011, 2012 ja 2013. Palkkiona annettaviin osakkeisiin liittyy kutakin ansaintajaksoa seuraava kolmen kalenterivuoden mittainen sitouttamisjakso, jonka aikana osakkeita ei saa luovuttaa. (Pörssitiedote 4.4.2011).

Kesko Oyj:n hallitus sopi Kesko Oyj:n toimitusjohtajan ja Kesko-konsernin pääjohtajan Matti Halmesmäen toimikauden jatkamisesta vuoden 2015 toukokuun loppuun, jolloin Halmesmäki täyttää 63 vuotta. Aiemman sopimuksen mukaan Halmesmäen toimikausi olisi päätynyt toukokuussa 2012. (Pörssitiedote 25.5.2011).

Kesko allekirjoitti Intersport Internationalin ja Intersport CIS:n kanssa sopimukset Venäjän Intersport-lisenssin siirtämisestä Keskolle. Samassa yhteydessä solmitun aiesopimuksen mukaan Kesko perusti Venäjän Intersport-toimintaa varten yhdessä Intersport CIS:n omistajan Melovestin kanssa uuden yhtiön. Melovest tuli osakkaaksi uuteen yritykseen 20 %:n omistusosuudella. Venäjän Intersport-toimintojen kauppa toteutui ja toimintaa varten perustetun tytäryhtiön toiminta käynnistyi elokuussa 2011. (Pörssitiedotteet 3.6.2011 ja 24.08.2011)

Rautakesko Oy:n toimitusjohtaja ja Keskon konsernijohtoryhmän jäsen Jari Lind irtisanoutui tehtävästään 9.6.2011. Uuden toimitusjohtajan hakuprosessin ajan Rautakeskon toimitusjohtajan tehtäviä hoiti oman toimensa ohella Rautakeskon tavarakaupan johtaja Antti Ollila. Irtisanoutumisen myötä Lindin jäsenyys Keskon konsernijohtoryhmässä päättyi. (Pörssitiedote 9.6.2011).

Keskon konsernijohtoryhmä uudistui. KTM, eMBA Arja Talma (49) nimitettiin 1.11.2011 alkaen Rautakesko Oy:n toimitusjohtajaksi ja Keskon rautakaupasta vastaavaksi konsernijohtoryhmän jäseneksi. Varatuomari Minna Kurunsaari (46) nimitettiin 1.12.2011 alkaen Keskon konsernijohtoryhmän jäseneksi vastuualueenaan käyttötavarakauppa. Minna Kurunsaaren vastuulla ovat myös Keskon sähköisen markkinoinnin ja palvelujen hankkeet. KTM, eMBA Jukka Erlund (37) nimitettiin 1.11.2011 alkaen Kesko Oyj:n talous- ja rahoitusjohtajaksi (CFO) ja Keskon konsernijohtoryhmän jäseneksi. (Pörssitiedote 26.10.2011)

## Varsinaisen yhtiökokouksen 2011 ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksiä

4.4.2011 pidetty Kesko Oyj:n varsinainen yhtiökokous vahvisti vuoden 2010 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti myös jakaa osinkoa hallituksen ehdotuksen mukaisesti 1,30 euroa osakkeelta eli yhteensä 128 233 679,60 euroa. Osingon maksupäivä oli 14.4.2011. Yhtiökokous päätti myös pitää hallituksen jäsenten lukumäärän ennallaan seitsemässä jäsenessä, valitsi yhtiön tilintarkastajaksi KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Johan Kronberg sekä hyväksyi hallituksen ehdotukset hallituksen valtuuttamisesta hankkimaan enintään 1 000 000 yhtiön omaa B-osaketta ja osakeantivaltuutuksesta luovuttaa enintään 1 000 000 yhtiön hallussa olevaa B-osaketta. Yhtiökokous hyväksyi myös hallituksen ehdotuksen sen valtuuttamisesta päättää vuonna 2011 yhteensä enintään 300 000 euron suuruisista lahjoituksista yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin.

Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa Kesko Oyj:n hallitus päätti pitää tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan kokoonpanot ennallaan.

Varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksistä tiedotettiin tarkemmin pörssitiedotteilla 4.4.2011.

## Vastuullisuus

Kesko sai Consumer Staples -toimialan korkeimman pistemäärän pohjoismaisen ilmastoindexin Nordic Carbon Disclosure Leadershipin arviossa lokakuussa.

Kesko valittiin lokakuussa STOXX Global ESG Leaders -indekseihin, joihin on listattuna maailman johtavia yrityksiä ympäristövastuun, sosiaalisen vastuun ja vastuullisen hallintotavan kriteereillä mitattuna.

Anttilan uusi logistiikkakeskus sai ISO 14001 -ympäristösertifikaatin marrakuussa.

Keskon yhteiskuntavastuun raportti 2010 valittiin Suomen parhaaksi vastuullisuusraportiksi sekä opiskelijoiden suosikiksi Vastuullisuusraportointi-kilpailussa marrakuussa.

Kesko osallistui Hyvä Joulumieli -keräykseen, jonka tuotto käytettiin lahjakortteihin kotimaan vähävaraisille lapsiperheille. Hallituksen lahjoitusvaroista myönnettiin keräykseen 35 000 euroa.

## Riskienhallinta

Riskienhallinta on Keskossa ennakoivaa ja olennainen osa johtamista ja päivittäistä toimintaa. Riskienhallinnan päämääränä on varmistaa Kesko-konsernissa asiakaslupauten

täyttämistä, tuloskehitystä, osingonmaksukykyä, osakasarvoa, vastuullisten toimintatapojen toteutumista ja liiketoiminnan jatkuvuutta.

Kesko-konsernin riskienhallintaa ohjaa Keskon hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka. Poliitikassa määritellään Kesko-konsernin riskienhallinnan päämäärät ja periaatteet, organisointi ja vastuut sekä toimintatavat. Rahoitusriskien hallinnassa noudatetaan Keskon hallituksen vahvistamaa konsernin rahoituspolitiikkaa. Vastuu riskienhallinnan käytännön toteuttamisesta on liiketoiminta- ja konsernijohtajilla.

Kesko-konsernissa riskejä arvioidaan ja hallitaan liiketoimintalähtöisesti ja kokonaisvaltaisesti. Tämä tarkoittaa sitä, että keskeisiä riskejä tunnistetaan, arvioidaan, hallitaan, seurataan ja raportoidaan järjestelmällisesti konserni-, toimiala-, yhtiö- ja yksikkötasolla kaikissa toimintamaissa.

Keskossa käytetään yhtenäistä riskien arviointi- ja raportointimallia. Liiketoimintatavoitteet ja -mahdollisuudet sekä määritelty riskinottohalu ovat lähtökohtia riskien tunnistamisessa. Riskit priorisoidaan riskin merkityksen mukaisesti arvioimalla riskin toteutumisen vaikutuksia, todennäköisyyttä ja riskin hallinnan tasoa. Toteutumisen vaikutusta arvioitaessa otetaan huomioon taloudellisten vaikutusten lisäksi myös mm. vaikutukset maineelle, ihmisten hyvinvoinnille ja ympäristölle.

Strategiaprosessin yhteydessä toimialat arvioivat strategiaa riskien ja mahdollisuuksia. Lähiajan riskit tunnistetaan ja arvioidaan rullaavan suunnittelun aikataulun mukaisesti. Riskiarviointi kattaa myös toimialan tytäryhtiöiden sekä merkittävien hankkeiden riskit.

Toimialan riskiarviointi, joka sisältää riskienhallintatoimenpiteet, vastuuhenkilöt ja aikataulut, käsitellään toimialan johtoryhmässä tai toimialayhtiön hallituksessa vuosineljänneksittäin ennen osavuosisikatsauksen julkistamista. Konsernitoiminnat arvioivat oman vastuualueensa riskit vähintään kerran vuodessa.

Riskeistä ja hallintatoimenpiteistä raportoidaan Keskon raportointivastuiden mukaisesti. Toimialat raportoivat riskit ja niissä tapahtuneet muutokset konsernin riskienhallintaan neljännesvuosittain. Riskit käsitellään riskiraportointiryhmässä, jossa on toimialojen ja konsernitoimintojen edustus. Tämän perusteella konsernin riskienhallinta laatii konsernin riskikartan merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä niiden hallinnasta.

Konsernin riskikartta raportoidaan Keskon hallituksen tarkastusvaliokunnalle vuosineljänneksittäin osavuosisikatsusten ja tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja raportoi riskienhallinnasta hallitukselle osana tarkastusvaliokuntaraporttia. Keskon hallitus käsittelee Kesko-konsernin merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät, toimenpiteet niiden hallitsemiseksi sekä arvioi riskienhallinnan tehokkuutta ja toimivuutta vähintään kerran vuodessa. Merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä hallitus raportoi markkinoille tilinpäätöksessä ja olennaisista muutoksista niihin osavuosisikatsauksissa.

Seuraavassa on kuvattu merkittäviksi arvioituja riskejä ja epävarmuustekijöitä.

## Merkittäviä riskejä ja epävarmuustekijöitä

Rahoitusmarkkinoiden kriisiytyminen ja jatkuva epävarmuus euroalueella, julkisen sektorin velkaantumisen aiheuttavat

verojen ja julkisten maksujen korotukset sekä työttömyyden kasvu heikentävät ostovoimaa ja investointihalukkuutta sekä vaikuttavat kielteisesti kuluttajaluottamukseen ja kysyntään erityisesti käyttötavara-, rauta- sekä auto- ja konekaupassa.

Venäjällä Kesko laajentaa voimakkaasti liiketoimintaansa rauta- ja urheilukaupassa sekä avaa ensimmäiset ruokakaupansa. Laajentumisen kannalta on keskeistä onnistua hyvien kauppapaikkojen hankinnassa ja rakentamisessa, kauppa-konseptien kehittämisessä, ostotoiminnassa ja logistiikassa sekä avainhenkilöstön rekrytoinneissa. Venäjän maariskit kuten korruptio, viranomaistoiminnan ennakoimattomuus ja nopeat muutokset laeissa ja niiden soveltamisessa sekä yllättävät muutokset toimintaympäristössä voivat hidastaa laajentumista ja vaikeuttaa liiketoimintaa.

Verkkokauppa kasvattaa suosiotaan, kansainvälinen verkkokauppa lisää kuluttajien vaihtoehtoja ja ostopäätökset syntyvät entistä useammin verkossa olevan tiedon perusteella. Tavoitteiden saavuttaminen edellyttää asiakkaita kiinnostavia sekä perinteisen että verkkokaupan konsepteja, monikanavaisuuden hyödyntämistä ja tätä tukevaa asiakaskommunikointia.

Liiketoimintamuutosten toteuttaminen edellyttää entistä kehittyneempiä ohjaus- ja tietojärjestelmiä. Epäonnistuminen muutosten määrittelyssä, teknologiavalinnoissa, muutosprojektien johtamisessa ja käyttöönottossa hidastaisi liiketoimintamuutosten toteuttamista.

Kaupan alalle on ominaista toimitusketjun monimutkaisuus, pidentyminen sekä kasvanut riippuvuus tietojärjestelmistä, tietoliikenteestä ja ulkoisista palveluntarjoajista. Häiriöt tietojärjestelmissä, maksuliikenteessä tai muualla toimitusketjussa voivat aiheuttaa merkittäviä myynnin menetyksiä ja asiakastyytyvyyden heikkenemistä.

Markkinaosuuden kasvattamisen kannalta hyvät kauppapaikat ovat keskeinen kilpailutekijä. Kauppapaikkojen hankintaa voivat hidastaa kaavoittamis- ja lupamenettelyt sekä tonttien saatavuus ja hinta. Kauppakiinteistöihin sitoutuu huomattavia pääomia tai vuokratavaroita vuosiksi. Markkina-tilanteen muuttuessa riskinä on, että kauppapaikka muuttuu kannattamattomaksi ja toiminta päättyy pitkäaikaisten vastuiden säilyessä.

Kaupan kilpailuedellytyksiä rajoittava sääntely on lisääntymässä myös Euroopan unionin tasolta. Toteutuessaan tällainen kehitys heikentää kaupan mahdollisuuksia palvella asiakkaita ja toimia tehokkaasti.

Mikäli tuoteturvallisuuden valvonta epäonnistuu tai toimitusketjun laadun varmistus pettää, voi seurauksena olla taloudellisia tappioita, asiakkaiden luottamuksen menettäminen tai pahimmassa tapauksessa asiakkaiden terveyden vaarantuminen.

Yksittäisistä päämiehistä ja tavarantoimittajista voimakkaasti riippuvaisilla toimialoilla kuten auto- ja konekaupassa voivat omistusjärjestelyt sekä päämiehen tai tavarantoimittajan strategiamuutokset tuotevalikoimissa, tuotteiden hinnoittelussa ja jakelukanavaratkaisuissa merkitä kilpailukyyn heikkenemistä, myynnin vähenemistä tai liiketoiminnan menetystä.

Yhä suurempi osa rikoksista tehdään tietoverkon välityksellä ja rikollisuus on muuttumassa ammattimaisemmaksi. Epäonnistuminen erityisesti maksutapahtumien ja henkilötietojen suojaamisessa voi aiheuttaa menetyksiä, vahingon-

korvausvaatimuksia ja maineen vaarantumisen. Riskinä on, että kontrollit eivät ole riittäviä tällaista rikollisuutta vastaan.

Vastuullisuusnäkökulmien merkitys asiakkaille on entistä korostuneempi. Mahdolliset epäonnistumiset vastuullisuuden toteuttamisessa heikentävät Keskon mainetta. Keskon vastuullisuusryhmän haasteita ovat vastuullisuusperiaatteiden viestintä tavarantoimittajille, kauppiaille ja asiakkaille sekä tuotteiden hankintaketjun vastuullisuuden varmistaminen.

Lakien ja sopimusten noudattamatta jättämisestä voi seurata sakkoja, vahingonkorvauksia ja muita taloudellisia menetyksiä sekä luottamuksen ja maineen menetystä.

Keskon tavoite on tuottaa ja julkistaa luotettavaa tietoa oikea-aikaisesti. Mikäli Keskon julkistama tieto osoittautuisi virheelliseksi tai tiedottaminen ei muutoin täyttäisi säännöksiä, seurauksena voi olla sijoittajien ja muiden sidosryhmien luottamuksen menettäminen ja mahdolliset sanktiot.

Onnettomuuksista, luonnonilmiöistä ja epidemioista voi aiheutua vahinkoja tai liiketoiminnan keskeytyksiä, joita ei pystytä ennalta ehkäisemään.

Tuloskehitykseen liittyvät muut riskit ja epävarmuustekijät on kuvattu konsernin tulevaisuuden näkymissä.

## Tulevaisuuden näkymät

Kesko-konsernin tulevaisuuden näkymiä arvioidaan liikevaihdon ja liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä osalta katsauskaudesta seuraavalta 12 kuukauden ajanjaksolta (1/2012–12/2012) verrattuna katsauskauden päättymistä edeltävään 12 kuukauteen (1/2011–12/2011).

Euroopan valtionalouksien ja rahoitusmarkkinoiden ongelmien seurauksena kokonaistuotannon kehitys ja kuluttajien luottamus ovat heikentyneet, mistä johtuen kulutuskysynnän kehitysnäkymiin liittyy merkittävä epävarmuutta. Lisäksi julkisen talouden kustannusleikkaukset ja verotuksen kiristyminen voivat vaikuttaa negatiivisesti ostovoiman ja kulutuskysynnän kehitykseen.

Päivittäistavarakaupan kasvun ennakoidaan jatkuvan vakaana. Käyttötavarakaupan ja rautakaupan kasvun ennakoidaan tasaantuvan yleisen kulutuskysynnän mukaisesti. Auto- ja konekaupassa markkinoiden ennakoidaan kääntyvän laskuun, mihin osaltaan vaikuttaa autoveron nousu Suomessa 1.4.2012 alkaen.

Kesko-konsernin liikevaihdon ennakoidaan kasvavan seuraavan kahden vuoden kauden aikana. Talouskehitykseen ja kulutuskysyntään liittyvästä epävarmuudesta sekä kauppa- ja tavarantoimittajien verkoston ja Venäjän liiketoimintojen laajentamiskustannuksista johtuen varaudutaan, että vuoden 2012 liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä alittaa vuoden 2011 liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä.

## Voitonjakoehdotus

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 1 101 552 277,88 euroa, joista tilikauden voitto on 100 553 189,98 euroa.

Hallitus ehdottaa 16.4.2012 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

Osinkona jaetaan osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolissa omistuksessa oleville osakkeille 1,20 euroa osaketta kohden. Osingonmaksun täsmäytyspäivänä yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa.

Voitonjakoehdotuksen tekopäivänä 1.2.2012 yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oli 97 945 042 osaketta, jota vastaava osingon kokonaismäärä on 117 534 050,40 euroa.

### Varsinainen yhtiökokous

Hallitus päätti kutsua koolle varsinaisen yhtiökokouksen 16.4.2012 klo 13.00 alkaen Helsingin Messukeskukseen. Kesko Oyj julkistaa yhtiökokouskutsun myöhempanä ajankohtana.

### Vuosikertomus 2011 ja selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Kesko julkistaa vuoden 2011 vuosikertomuksen, joka sisältää Keskon toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen vuodelta 2011 sekä erillisen selvityksen Keskon hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) viikolla 12 internet-sivuillaan osoitteessa [www.kesko.fi](http://www.kesko.fi).

Helsingissä 1.2.2012

**Kesko Oyj**  
Hallitus

Tilinpäätöstiedotteen tiedot ovat tilintarkastamattomia.

**Lisätietoja** asiasta antavat talous- ja rahoitusjohtaja Jukka Erlund, puhelin 010 53 22113 ja talousjohtaja Eva Kaukinen, puhelin 010 53 22338. Suomenkielinen webcasting tilinpäätösinfosta on nähtävissä klo 11.00 osoitteessa [www.kesko.fi](http://www.kesko.fi). Englanninkielinen webkonferenssi tilinpäätöksestä pidetään tänään klo 14.30 (Suomen aikaa). Webkonferenssiin kirjaututaan Keskon internet-sivuilla osoitteessa [www.kesko.fi](http://www.kesko.fi).

Kesko Oyj:n tammi-maaliskuun osavuositiedot julkaistaan 26.4.2012. Lisäksi Kesko-konsernin myynti julkistetaan kuukausittain. Tiedotteet ja muu yritysinformaatio löytyvät Keskon internet-sivuilta osoitteesta [www.kesko.fi](http://www.kesko.fi).

### Kesko Oyj

Merja Haverinen  
viestintäjohtaja

## LIITTEET

Laadintaperiaatteet  
Konsernin laaja tuloslaskelma  
Konsernitase  
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista  
Konsernin rahavirtalaskelma  
Konsernin tunnusluvut  
Liikevaihto segmenteittäin  
Liikevoitto segmenteittäin  
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä segmenteittäin  
Liikevoittoprosentti ilman kertaluonteisia eriä segmenteittäin  
Sidottu pääoma segmenteittäin  
Sidotun pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä segmenteittäin  
Investoinnit segmenteittäin  
Segmenttitiedot vuosineljänneksittäin  
Henkilökunta keskimäärin ja 31.12.  
Yrityshankinnat  
Konsernin vastuusitoumukset  
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet  
K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti

## JAKELU

NASDAQ OMX Helsinki  
Keskeiset tiedotusvälineet  
[www.kesko.fi](http://www.kesko.fi)

## LIITTEET:

### Laadintaperiaatteet

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34-standardin mukaisesti. Osavuositiedotteen laatimisessa on sovellettu samoja laatimisperiaatteita kuin vuositilinpäätöksessä 2010 lukuun ottamatta seuraavia uusista ja uudistetuista IFRS-standardista ja IFRIC-tulkintoista aiheutuneita muutoksia:

- IAS 24 Lähipiiriä koskevat tiedot tilinpäätöksessä (uudistettu)
- IAS 32 Liikkeeseen laskettujen oikeuksien luokittelu (muutos)
- IFRIC 14 Etukäteen suoritettujen vähimmäisrahastointivaatimukseen perustuvat maksut (muutos)
- IFRIC 19 Rahoitusvelkojen kuolettaminen oman pääoman ehtoisilla instrumenteilla
- Vuosittaiset IFRS-muutokset (Annual Improvements)

Edellä mainituilla standardimuutoksilla ja tulkinnoilla ei ole olennaista vaikutusta raportoituihin tuloslaskelmaan, taseeseen tai liitetietoihin.

Valmisteverot on siirretty liiketoiminnan muista kuluista osaksi myytyjen tuotteiden hankintamenoa. Esitystavan muutos on tehty takautuvasti vertailulukuihin.

Konserni käsittelee kiinteistöyhtiöhankinnat aineellisten hyödykkeiden hankintoina. Kiinteistöyhtiöhankinnat käsiteltiin aikaisemmin IFRS 3:n mukaisina yritysten yhteenliittyminä. Hankintamenoihin liittyvät oikaisut on tehty takautuvasti.

## KONSERNIN TULOSLASKELMA (MILJ. E), LYHENNETTY

	1-12/2011	1-12/2010	Muutos-%	10-12/2011	10-12/2010	Muutos-%
Liikevaihto	9 460	8 777	7,8	2 481	2 310	7,4
Myytyjen suoritteiden hankintameno	-8 163	-7 547	8,2	-2 126	-1 964	8,2
<b>Bruttokate</b>	<b>1 297</b>	<b>1 230</b>	<b>5,5</b>	<b>356</b>	<b>346</b>	<b>2,9</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	705	699	0,9	188	179	4,9
Henkilöstökulut	-571	-521	9,6	-156	-145	7,8
Poistot ja arvonalentumiset	-125	-121	3,2	-35	-32	7,3
Liiketoiminnan muut kulut	-1 026	-981	4,6	-280	-265	5,7
<b>Liikevoitto</b>	<b>281</b>	<b>307</b>	<b>-8,5</b>	<b>73</b>	<b>83</b>	<b>-12,1</b>
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	22	23	-2,3	6	7	-17,2
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-18	-15	16,9	-5	-3	33,3
Valuuttakurssierot	-3	-1	(..)	-1	1	(..)
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	1	0	(..)	0	0	(..)
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>282</b>	<b>312</b>	<b>-9,7</b>	<b>74</b>	<b>87</b>	<b>-15,2</b>
Tuloverot	-85	-97	-11,9	-19	-25	-24,1
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>197</b>	<b>216</b>	<b>-8,7</b>	<b>55</b>	<b>63</b>	<b>-11,7</b>
Tilikauden tuloksen jakautuminen						
Emoyhtiön omistajille	182	205	-11,2	50	59	-14,5
Määräysvallattomille omistajille	15	11	37,4	5	4	30,2

## Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos (€)

Laimentamaton	1,85	2,08	-11,0	0,51	0,60	-14,3
Laimennettu	1,84	2,06	-11,1	0,51	0,59	-14,4

## KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA (MILJ. €)

	1-12/2011	1-12/2010	Muutos-%	10-12/2011	10-12/2010	Muutos-%
Tilikauden tulos	197	216	-8,7	55	63	-11,7
Muut laajan tuloksen erät						
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	-17	5	(..)	2	2	-8,0
Hyperinflaatio-oikaisu	6	-	(..)	6	-	(..)
Rahavirran suojausten arvonmuutos	-15	21	(..)	-3	13	(..)
Myytavissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutos	0	1	-88,3	0	0	(..)
Muut erät	0	-1	-83,5	-	-	-
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot	4	-6	(..)	1	-3	(..)
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä	-22	20	(..)	6	11	-46,4
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	<b>175</b>	<b>236</b>	<b>-26,0</b>	<b>61</b>	<b>74</b>	<b>-16,9</b>
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen						
Emoyhtiön omistajille	170	224	-24,1	52	69	-25,1
Määräysvallattomille omistajille	4	12	-62,5	9	5	(..)

(..) Muutos yli 100 %



## KONSERNITASE (MILJ. €), LYHENNETTY

	31.12.2011	31.12.2010	Muutos-%
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineelliset hyödykkeet	1 490	1 261	18,2
Aineettomat hyödykkeet	189	180	5,4
Osuudet osakkuusyrytyksissä ja muut rahoitusvarat	69	61	12,4
Lainasaamiset ja muut saamiset	80	72	11,6
Eläkesaamiset	200	186	7,7
<b>Yhteensä</b>	<b>2 029</b>	<b>1 759</b>	<b>15,3</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	868	757	14,6
Myyntisaamiset	700	620	13,0
Muut saamiset	218	183	19,6
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat	98	242	-59,6
Myytäviksi olevat rahoitusvarat	186	549	-66,2
Rahavarat	84	56	49,8
<b>Yhteensä</b>	<b>2 153</b>	<b>2 406</b>	<b>-10,5</b>
Myytäviksi olevat pitkäaikaiset varat	8	1	(..)
<b>Varat yhteensä</b>	<b>4 190</b>	<b>4 167</b>	<b>0,5</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
Oma pääoma	2 175	2 152	1,1
Määräysvallattomien omistajien osuus	58	59	-0,3
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>2 233</b>	<b>2 210</b>	<b>1,0</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	210	235	-10,6
Korottomat velat	18	5	(..)
Laskennalliset verovelat	91	87	4,5
Eläkevelvoitteet	2	2	3,9
Varaukset	10	12	-11,1
<b>Yhteensä</b>	<b>332</b>	<b>340</b>	<b>-2,4</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	190	242	-21,5
Ostovelat	886	838	5,7
Muut korottomat velat	526	507	3,6
Varaukset	24	29	-18,6
<b>Yhteensä</b>	<b>1 625</b>	<b>1 616</b>	<b>0,5</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>4 190</b>	<b>4 167</b>	<b>0,5</b>

(..) Muutos yli 100 %

## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA (MILJ. €)

	Osakepääoma	Osakeanti	Ylikurssirahasto	Muut rahastot	Muuntoerot	Arvonmuutosrahasto	Kertyneet voittovarot	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2010</b>	<b>197</b>	<b>0</b>	<b>194</b>	<b>243</b>	<b>-7</b>	<b>-3</b>	<b>1 381</b>	<b>64</b>	<b>2 070</b>
Optioilla merkityt osakkeet	1		4						4
Optio-ohjelmien kulukirjaus							5	0	5
Osingonjako							-89	-18	-106
Muut muutokset							1	0	1
Tilikauden tulos							205	11	216
Muut laajan tuloksen erät									
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot				0	4		0	1	5
Rahavirran suojauksen arvonmuutos						21			21
Myytavissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutos						1			1
Muut erät							-1		-1
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot						-6			-6
Muut laajan tuloksen erät yhteensä				0	4	16	-1	1	20
<b>Oma pääoma 31.12.2010</b>	<b>197</b>	<b>0</b>	<b>198</b>	<b>243</b>	<b>-3</b>	<b>14</b>	<b>1 503</b>	<b>59</b>	<b>2 210</b>
<b>Oma pääoma 1.1.2011</b>	<b>197</b>	<b>0</b>	<b>198</b>	<b>243</b>	<b>-3</b>	<b>14</b>	<b>1 503</b>	<b>59</b>	<b>2 210</b>
Optioilla merkityt osakkeet				0					0
Optio-ohjelmien kulukirjaus							3	0	3
Omat osakkeet							-23	0	-23
Osingonjako							-128	-4	-133
Muut muutokset				0	0		0	0	0
Tilikauden tulos							182	15	197
Muut laajan tuloksen erät									
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot				0	-1			-17	-17
Hyperinflaatio-oikaisu							1	6	6
Rahavirran suojauksen arvonmuutos						-15			-15
Myytavissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutos						0			0
Muut erät							0		0
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot						4			4
Muut laajan tuloksen erät yhteensä				0	-1	-11	0	-11	-22
<b>Oma pääoma 31.12.2011</b>	<b>197</b>	<b>0</b>	<b>198</b>	<b>243</b>	<b>-3</b>	<b>3</b>	<b>1 537</b>	<b>58</b>	<b>2 233</b>



## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA (MILJ. €), LYHENNETTY

	1–12/2011	1–12/2010	Muutos-%	10–12/2011	10–12/2010	Muutos-%
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>						
Tulos ennen veroja	282	312	-9,7	74	87	-15,2
Suunnitelman mukaiset poistot	125	116	7,3	35	31	13,3
Rahoitustuotot ja -kulut	-1	-6	-88,2	-1	-5	-83,7
Muut oikaisut	-6	97	(..)	-28	116	(..)
Käyttöpääoman muutos						
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-)/ vähennys (+)	-89	-15	(..)	-42	17	(..)
Vaihto-omaisuus lisäys (-)/vähennys (+)	-119	-82	44,2	-72	-66	8,5
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+)/vähennys (-)	127	153	-17,1	109	51	(..)
Rahoituserät ja verot	-103	-136	-24,4	-29	-63	-53,5
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>216</b>	<b>438</b>	<b>-50,8</b>	<b>47</b>	<b>169</b>	<b>-72,5</b>
<b>Investointien rahavirta</b>						
Investoinnit	-449	-367	22,3	-112	-203	-44,7
Käyttöomaisuuden myynnit	8	124	-93,4	2	8	-75,0
Pitkäaikaisten saamisten lisäys	0	-	(..)	0	-	(..)
Pitkäaikaisten saamisten vähennys	-	4	(..)	-	2	(..)
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-441</b>	<b>-240</b>	<b>84,1</b>	<b>-110</b>	<b>-193</b>	<b>-42,9</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>						
Korollisten velkojen lisäys (+)/vähennys (-)	-58	39	(..)	-20	24	(..)
Lyhytaikaisten korollisten saamisten lisäys (-)/vähennys (+)	-37	11	(..)	-39	1	(..)
Maksetut osingot	-133	-106	25,1	-1	-	(..)
Oman pääoman lisäys	0	4	-97,9	0	-	(..)
Omien osakkeiden hankinta	-23	-	(..)	1	-	(..)
Lyhytaikaisten rahamarkkinasijoitusten lisäys (-)/vähennys (+)	199	-114	(..)	36	-16	(..)
Muut erät	1	-15	(..)	0	-3	(..)
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>-51</b>	<b>-181</b>	<b>-71,7</b>	<b>-22</b>	<b>6</b>	<b>(..)</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-277</b>	<b>18</b>	<b>(..)</b>	<b>-86</b>	<b>-18</b>	<b>(..)</b>
Rahavarat ja myytävissä olevien rahoitusvarojen lyhytaikainen osuus 1.1.						
	509	491	3,7	315	527	-40,2
Muuntoero-oikaisu ja arvomuutos						
	-2	0	(..)	1	0	(..)
Rahavarat ja myytävissä olevien rahoitusvarojen lyhytaikainen osuus 31.12.						
	231	509	-54,7	231	509	-54,7

(..) Muutos yli 100 %

## KONSERNIN TUNNUSLUVUT

	1-12/2011	1-12/2010	Muutos
Sidotun pääoman tuotto, %	13,2	16,0	-2,8
Sidotun pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä, %	13,1	14,0	-0,9
Oman pääoman tuotto, %	8,9	10,1	-1,2
Oman pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä, %	8,8	8,7	0,1
Omavaraisuusaste, %	53,9	53,5	0,4
Nettovelkaantumisasaste, %	1,5	-16,8	18,2

			Muutos-%
Investoinnit, milj. e	425,4	325,3	30,8
Investoinnit, % liikevaihdosta	4,5	3,7	21,3
Tulos/osake, e, laimentamaton	1,85	2,08	-11,0
Tulos/osake, e, laimennettu	1,84	2,06	-11,1
Tulos/osake ilman kertaluonteisia eriä, e, laimentamaton	1,84	1,78	3,1
Liiketoiminnan rahavirta, milj. e	216	438	-50,8
Investointien rahavirta, milj. e	-441	-240	84,1
Oma pääoma/osake, e	22,20	21,81	1,8
Henkilöstö keskimäärin	18 960	18 215	4,1

(..) Muutos yli 100 %

## KONSERNIN TUNNUSLUVUT VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

	1-3/ 2010	4-6/ 2010	7-9/ 2010	10-12/ 2010	1-3/ 2011	4-6/ 2011	7-9/ 2011	10-12/ 2011
Liikevaihto, milj. e	1 958	2 279	2 231	2 310	2 103	2 472	2 404	2 481
Liikevaihdon muutos, %	-3,0	6,4	4,6	7,3	7,4	8,5	7,8	7,4
Liikevoitto, milj. e	20,9	79,0	123,9	82,8	35,7	83,9	88,2	72,8
Liikevoitto, %	1,1	3,5	5,6	3,6	1,7	3,4	3,7	2,9
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. e	20,9	78,1	88,7	80,5	34,9	83,3	89,2	71,5
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, %	1,1	3,4	4,0	3,5	1,7	3,4	3,7	2,9
Rahoitustuotot/kulut, milj. e	0,8	-0,2	0,8	4,6	-0,6	0,3	0,3	0,8
Tulos ennen veroja, milj. e	21,9	78,7	124,5	87,3	36,1	84,0	88,0	74,0
Tulos ennen veroja, %	1,1	3,5	5,6	3,8	1,7	3,4	3,7	3,0
Sidotun pääoman tuotto, %	4,4	16,1	26,4	17,5	7,2	16,0	16,4	12,8
Sidotun pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä, %	4,4	15,9	18,9	17,0	7,0	15,9	16,6	12,5
Oman pääoman tuotto, %	2,9	10,6	16,1	11,5	4,5	10,6	10,9	10,0
Oman pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä, %	2,9	10,5	11,1	11,2	4,4	10,6	11,1	9,8
Omavaraisuusaste, %	51,3	51,4	53,4	53,5	54,4	52,1	54,0	53,9
Investoinnit, milj. e	42,0	45,7	35,9	201,6	64,1	130,5	126,3	104,5
Tulos/osake, laimennettu, e	0,15	0,51	0,81	0,59	0,25	0,55	0,53	0,51
Oma pääoma/osake, e	19,69	20,30	21,11	21,81	22,04	21,21	21,66	22,20

## TIEDOT SEGMENTEITTÄIN

Liikevaihto segmentteittäin (milj. €)	1-12/2011	1-12/2010	Muutos-%	10-12/2011	10-12/2010	Muutos-%
Ruokakauppa Suomi	4 182	3 896	7,3	1 108	1 022	8,4
Ruokakauppa muut maat*	-	-	-	-	-	-
<b>Ruokakauppa yhteensä</b>	<b>4 182</b>	<b>3 896</b>	<b>7,3</b>	<b>1 108</b>	<b>1 022</b>	<b>8,4</b>
- josta segmenttien välistä	168	162	4,1	44	40	10,4
Käyttötavara kauppa Suomi	1 541	1 553	-0,8	490	497	-1,4
Käyttötavara kauppa muut maat*	23	15	50,3	11	4	(..)
<b>Käyttötavara kauppa yhteensä</b>	<b>1 564</b>	<b>1 569</b>	<b>-0,3</b>	<b>501</b>	<b>501</b>	<b>0,0</b>
- josta segmenttien välistä	20	23	-15,8	7	7	-6,4
Rautakauppa Suomi	1 233	1 163	6,0	297	281	5,4
Rautakauppa muut maat*	1 483	1 357	9,3	360	344	4,8
<b>Rautakauppa yhteensä</b>	<b>2 716</b>	<b>2 519</b>	<b>7,8</b>	<b>657</b>	<b>625</b>	<b>5,1</b>
- josta segmenttien välistä	12	0	(..)	3	0	(..)
Auto- ja konekauppa Suomi	1 064	859	23,8	247	190	29,9
Auto- ja konekauppa muut maat*	110	96	15,4	16	13	26,4
<b>Auto- ja konekauppa yhteensä</b>	<b>1 174</b>	<b>955</b>	<b>23,0</b>	<b>263</b>	<b>203</b>	<b>29,7</b>
- josta segmenttien välistä	1	0	(..)	0	0	-67,4
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-176	-162	8,2	-48	-42	14,9
<b>Suomi yhteensä</b>	<b>7 844</b>	<b>7 309</b>	<b>7,3</b>	<b>2 094</b>	<b>1 949</b>	<b>7,4</b>
<b>Muut maat yhteensä*</b>	<b>1 616</b>	<b>1 468</b>	<b>10,1</b>	<b>388</b>	<b>361</b>	<b>7,5</b>
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>9 460</b>	<b>8 777</b>	<b>7,8</b>	<b>2 481</b>	<b>2 310</b>	<b>7,4</b>

\* Liikevaihto muissa maissa kuin Suomessa.  
(..) Muutos yli 100 %

<b>Liikevoitto segmenteittäin (milj. €)</b>	<b>1–12/2011</b>	<b>1–12/2010</b>	<b>Muutos</b>	<b>10–12/2011</b>	<b>10–12/2010</b>	<b>Muutos</b>
Ruokakauppa	173,7	158,4	15,4	40,0	37,2	2,8
Käyttötavara kauppa	37,0	103,4	-66,4	32,9	45,6	-12,7
Rautakauppa	26,3	23,9	2,4	-4,5	-0,2	-4,3
Auto- ja konekauppa	51,9	33,9	18,0	7,0	3,9	3,1
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-8,3	-12,8	4,4	-2,6	-3,7	1,1
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>280,6</b>	<b>306,7</b>	<b>-26,1</b>	<b>72,8</b>	<b>82,8</b>	<b>-10,0</b>

<b>Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä segmenteittäin (milj. €)</b>	<b>1–12/2011</b>	<b>1–12/2010</b>	<b>Muutos</b>	<b>10–12/2011</b>	<b>10–12/2010</b>	<b>Muutos</b>
Ruokakauppa	172,2	160,1	12,1	38,6	36,8	1,8
Käyttötavara kauppa	36,6	66,0	-29,4	32,9	45,7	-12,7
Rautakauppa	26,6	24,0	2,6	-4,4	-0,2	-4,2
Auto- ja konekauppa	51,8	33,1	18,7	7,0	3,9	3,1
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-8,3	-15,0	6,7	-2,6	-5,7	3,1
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>278,9</b>	<b>268,1</b>	<b>10,8</b>	<b>71,5</b>	<b>80,5</b>	<b>-9,0</b>

<b>Liikevoittoprosentti ilman kertaluonteisia eriä segmenteittäin</b>	<b>1–12/2011</b>	<b>1–12/2010</b>	<b>Muutos %-yks.</b>	<b>10–12/2011</b>	<b>10–12/2010</b>	<b>Muutos %-yks.</b>
Ruokakauppa	4,1	4,1	0,0	3,5	3,6	-0,1
Käyttötavara kauppa	2,3	4,2	-1,9	6,6	9,1	-2,5
Rautakauppa	1,0	1,0	0,0	-0,7	0,0	-0,6
Auto- ja konekauppa	4,4	3,5	0,9	2,6	1,9	0,7
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>2,9</b>	<b>3,1</b>	<b>-0,1</b>	<b>2,9</b>	<b>3,5</b>	<b>-0,6</b>

Sidottu pääoma segmenteittäin, kumul. keskiarvo (milj. €)	1-12/2011	1-12/2010	Muutos	10-12/2011	10-12/2010	Muutos
Ruokakauppa	601	590	11	661	543	118
Käyttötavara kauppa	437	431	6	472	424	48
Rautakauppa	696	627	69	709	609	100
Auto- ja konekauppa	158	168	-11	184	154	30
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	236	101	135	256	167	90
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>2 129</b>	<b>1 918</b>	<b>211</b>	<b>2 282</b>	<b>1 897</b>	<b>385</b>

Sidotun pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä segmenteittäin, %	1-12/2011	1-12/2010	Muutos %-yks.	10-12/2011	10-12/2010	Muutos %-yks.
Ruokakauppa	28,6	27,1	1,5	23,4	27,1	-3,7
Käyttötavara kauppa	8,4	15,3	-6,9	27,9	43,0	-15,1
Rautakauppa	3,8	3,8	0,0	-2,5	-0,1	-2,4
Auto- ja konekauppa	32,8	19,6	13,2	15,2	10,0	5,1
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>13,1</b>	<b>14,0</b>	<b>-0,9</b>	<b>12,5</b>	<b>17,0</b>	<b>-4,4</b>

Investoinnit segmenteittäin (milj. e)	1-12/2011	1-12/2010	Muutos	10-12/2011	10-12/2010	Muutos
Ruokakauppa	221	117	104	62	57	5
Käyttötavara kauppa	62	45	17	11	28	-17
Rautakauppa	110	78	32	21	45	-24
Auto- ja konekauppa	30	18	12	9	5	5
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	2	67	-64	1	66	-65
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>425</b>	<b>325</b>	<b>100</b>	<b>105</b>	<b>202</b>	<b>-97</b>

## SEGMENTTITIEDOT VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

Liikevaihto segmentteittäin (milj. €)	1–3/ 2010	4–6/ 2010	7–9/ 2010	10–12/ 2010	1–3/ 2011	4–6/ 2011	7–9/ 2011	10–12/ 2011
Ruokakauppa	912	976	986	1 022	948	1 077	1 049	1 108
Käyttötavara kauppa	355	334	378	501	348	339	376	501
Rautakauppa	495	712	687	625	570	757	731	657
Auto- ja konekauppa	236	298	218	203	279	342	290	263
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-40	-41	-39	-42	-42	-43	-42	-48
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>1 958</b>	<b>2 279</b>	<b>2 231</b>	<b>2 310</b>	<b>2 103</b>	<b>2 472</b>	<b>2 404</b>	<b>2 481</b>

Liikevoitto segmentteittäin (milj. €)	1–3/ 2010	4–6/ 2010	7–9/ 2010	10–12/ 2010	1–3/ 2011	4–6/ 2011	7–9/ 2011	10–12/ 2011
Ruokakauppa	31,7	42,2	47,3	37,2	42,1	45,9	45,7	40,0
Käyttötavara kauppa	0,1	7,0	50,6	45,6	-7,4	2,8	8,7	32,9
Rautakauppa	-13,8	17,9	19,9	-0,2	-9,1	18,8	21,0	-4,5
Auto- ja konekauppa	6,4	15,0	8,6	3,9	12,2	19,7	13,0	7,0
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-3,4	-3,2	-2,5	-3,7	-2,2	-3,3	-0,2	-2,6
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>20,9</b>	<b>79,0</b>	<b>123,9</b>	<b>82,8</b>	<b>35,7</b>	<b>83,9</b>	<b>88,2</b>	<b>72,8</b>

Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä segmentteittäin (milj. €)	1–3/ 2010	4–6/ 2010	7–9/ 2010	10–12/ 2010	1–3/ 2011	4–6/ 2011	7–9/ 2011	10–12/ 2011
Ruokakauppa	31,7	42,1	49,5	36,8	41,4	45,8	46,4	38,6
Käyttötavara kauppa	0,1	7,0	13,2	45,7	-7,4	2,4	8,7	32,9
Rautakauppa	-13,8	17,9	20,0	-0,2	-9,1	18,8	21,3	-4,4
Auto- ja konekauppa	6,4	14,1	8,7	3,9	12,2	19,6	13,0	7,0
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-3,4	-3,1	-2,8	-5,7	-2,2	-3,3	-0,2	-2,6
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>20,9</b>	<b>78,1</b>	<b>88,7</b>	<b>80,5</b>	<b>34,9</b>	<b>83,3</b>	<b>89,2</b>	<b>71,5</b>

Liikevoittoprosentti ilman kertaluonteisia eriä segmentteittäin	1–3/ 2010	4–6/ 2010	7–9/ 2010	10–12/ 2010	1–3/ 2011	4–6/ 2011	7–9/ 2011	10–12/ 2011
Ruokakauppa	3,5	4,3	5,0	3,6	4,4	4,3	4,4	3,5
Käyttötavara kauppa	0,0	2,1	3,5	9,1	-2,1	0,7	2,3	6,6
Rautakauppa	-2,8	2,5	2,9	0,0	-1,6	2,5	2,9	-0,7
Auto- ja konekauppa	2,7	4,7	4,0	1,9	4,4	5,7	4,5	2,6
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>1,1</b>	<b>3,4</b>	<b>4,0</b>	<b>3,5</b>	<b>1,7</b>	<b>3,4</b>	<b>3,7</b>	<b>2,9</b>



## HENKILÖKUNTA KESKIMÄÄRIN JA 31.12.

Henkilökunta keskimäärin segmentteittäin	1–12/2011	1–12/2010	Muutos
Ruokakauppa	2 706	2 881	-175
Käyttötavara kauppa	5 754	5 418	336
Rautakauppa	8 874	8 379	495
Auto- ja konekauppa	1 206	1 138	67
Yhteiset toiminnot	420	399	21
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>18 960</b>	<b>18 215</b>	<b>745</b>

Henkilökunta 31.12.* segmentteittäin	2011	2010	Muutos
Ruokakauppa	2 984	3 106	-122
Käyttötavara kauppa	8 765	7 887	878
Rautakauppa	9 895	9 493	402
Auto- ja konekauppa	1 250	1 205	45
Yhteiset toiminnot	481	433	48
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>23 375</b>	<b>22 124</b>	<b>1 251</b>

\* työntekijöiden kokonaismäärä mukaan lukien osa-aikaiset työntekijät

## Yrityshankinnat

Kesko Oyj allekirjoitti 3.6.2011 Intersport International Corporationin ja OOO Intersport CIS:n kanssa sopimuksen Venäjän Intersport-lisenssin siirtymisestä Keskolle. Kesko perusti Venäjän Intersport-toimintaa varten Venäjälle tytäryhtiön, josta Kesko Oyj omistaa 80 % ja Melovest Ltd 20 %. Venäjän Intersport-toimintojen kauppa toteutui 24.8.2011 ja 31.12.2011 mennessä OOO Johastonille oli siirtynyt 36 urheilukauppaa. Kauppahinta oli yhteensä 21,8 miljoonaa euroa.

OOO Johaston kerrytti neljän kuukauden ajalta Kesko-konsernille liikevaihtoa 7 milj. euroa ja liiketappiota 6 milj. euroa. Arviota OOO Johastonin vaikutuksesta konsernin koko tilikauden liikevaihtoon ja liikevoittoon ei pystytä luotettavasti määrittämään, koska OOO Johastonin liiketoimintakokonaisuus on muodostunut vasta yrityskaupan seurauksena.

Hankinnassa on sovellettu uudistettua, 1.7.2009 voimaan tullutta IFRS 3 standardia.

Milj. €	
Rahana suoritettava vastike	21,8
Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo	21,8

## HANKITUN OMAISUUDEN NETTOVARALLISUUDEN ERITTELY

Milj. €	Käypä arvo
Aineettomat oikeudet	7,2
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	11,4
Vaihto-omaisuus	4,5
Laskennalliset verot	-1,4
Hankittu nettovarallisuus	21,8
Rahana suoritettava vastike	21,8
Maksamatta oleva kauppahinta	1,2
Hankinnan rahavirta	20,6

**KONSERNIN VASTUUSITOUMUKSET (MILJ. €)**

	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2010</b>	<b>Muutos-%</b>
Omasta puolesta	182	276	-34,0
Osakkeenomistajien puolesta	0	0	0,0
Muiden puolesta	8	6	23,4
Vuokravastuut koneista ja kalustosta	26	22	18,2
Vuokravastuut kiinteistöistä	2 303	2 322	-0,8

*Omasta puolesta annetut vastuusitoumukset eivät sisällä vuokravastuita.*

**JOHDANNAISSOPIMUKSISTA JOHTUVAT VASTUUT**

	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2010</b>	<b>Käypä arvo 31.12.2011</b>
<b>Kohde-etuksien arvot 31.12.</b>			
Korkojohdannaiset			
Koronvaihtosopimukset	208	205	4,05
Valuuttajohdannaiset			
Termiini- ja futuurisopimukset	358	224	-3,39
Valuutanvaihtosopimukset	100	100	-7,68
Hyödykejohdannaiset			
Sähköjohdannaiset	32	63	-3,38

## TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

Sidotun pääoman tuotto*, %	=	$\frac{\text{Liikevoitto}}{(\text{Pitkäaikaiset varat} + \text{Vaihto-omaisuus} + \text{Saamiset} + \text{Muut lyhytaikaiset varat} - \text{Korottomat velat})}$	x 100
		keskimäärin raportointikaudelta	
Sidotun pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä*, %	=	$\frac{\text{Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä}}{(\text{Pitkäaikaiset varat} + \text{Vaihto-omaisuus} + \text{Saamiset} + \text{Muut lyhytaikaiset varat} - \text{Korottomat velat})}$	x 100
		keskimäärin raportointikaudelta	
Oman pääoman tuotto*, %	=	$\frac{(\text{Tulos ennen veroja} - \text{tuloverot})}{\text{Oma pääöma}}$	x 100
Oman pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä*, %	=	$\frac{(\text{Tulos oikaistuna kertaluonteisilla erillä ennen veroja} - \text{tuloverot oikaistuna kertaluonteisten erien veroaikutuksella})}{\text{Oma pääöma}}$	x 100
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääöma}}{(\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot})}$	x 100
Tulos/osake, laimennettu	=	$\frac{(\text{Tulos} - \text{määräysvallattomien omistajien osuus})}{\text{Keskimääräinen optioiden laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden lukumäärä}}$	
Tulos/osake, laimentamaton	=	$\frac{(\text{Tulos} - \text{määräysvallattomien omistajien osuus})}{\text{Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}}$	
Tulos/osake ilman kertaluonteisia eriä, laimentamaton	=	$\frac{(\text{Tulos oikaistuna kertaluonteisilla erillä} - \text{määräysvallattomien omistajien osuus})}{\text{Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}}$	
Oma pääöma/osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääöma}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$	
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääöma}}$	x 100

## K-RYHMÄN VÄHITTÄIS- JA YRITYSASIAKASMYyntI (ALV 0 %) (ENNAKKOTIETO):

K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti	1.1.-31.12.2011		1.10.-31.12.2011	
	Milj. euroa	Muutos, %	Milj. euroa	Muutos, %
<b>K-ryhmän ruokakauppa</b>				
K-ruokakaupat, Suomi	4 581	5,5	1 207	4,6
Kespro	732	7,4	186	9,4
<b>Ruokakauppa yhteensä</b>	<b>5 314</b>	<b>5,7</b>	<b>1 393</b>	<b>5,2</b>
<b>K-ryhmän käyttötavarakauppa</b>				
Käyttötavarakaupat, Suomi	1 673	-1,4	515	-3,9
Käyttötavarakaupat, muut maat	23	51,5	11	(..)
<b>Käyttötavarakauppa yhteensä</b>	<b>1 697</b>	<b>-0,9</b>	<b>525</b>	<b>-2,6</b>
<b>K-ryhmän rautakauppa</b>				
K-rauta ja Rautia	1 075	6,6	257	6,5
Rautakesko Yrityspalvelu	226	13,9	63	12,9
K-maatalous	417	10,2	116	3,7
<b>Suomi yhteensä</b>	<b>1 718</b>	<b>8,4</b>	<b>435</b>	<b>6,6</b>
Rautakaupat, muut Pohjoismaat	1 159	8,0	299	8,9
Rautakaupat, Baltia	363	10,8	97	10,6
Rautakaupat, muut maat	317	14,7	73	-2,7
<b>Rautakauppa yhteensä</b>	<b>3 557</b>	<b>9,0</b>	<b>904</b>	<b>6,9</b>
<b>K-ryhmän auto- ja konekauppa</b>				
VV-Autotalot	422	24,6	108	29,4
VV-Auto, maahantuonti	447	28,1	101	36,4
Konekesko, Suomi	217	12,4	44	14,8
<b>Suomi yhteensä</b>	<b>1 086</b>	<b>23,3</b>	<b>253</b>	<b>29,1</b>
Konekesko, Baltia	114	17,6	17	28,3
<b>Auto- ja konekauppa yhteensä</b>	<b>1 200</b>	<b>22,7</b>	<b>270</b>	<b>29,1</b>
<b>Suomi yhteensä</b>	<b>9 791</b>	<b>6,6</b>	<b>2 596</b>	<b>5,4</b>
<b>Muut maat yhteensä</b>	<b>1 976</b>	<b>10,4</b>	<b>496</b>	<b>9,3</b>
<b>Vähittäis- ja yritysasiakasmyynti yhteensä</b>	<b>11 767</b>	<b>7,2</b>	<b>3 092</b>	<b>6,0</b>

(..) Muutos yli 100 %